



هيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن

الخطة الاستراتيجية

2021-2019



صاحب الجلالة الهاشمية الملك عبد الله الثاني بن الحسين المعظم حفظه الله ورعاه



صاحب السمو الملكي الامير الحسين بن عبدالله الثاني ولي العهد المعظم

من أقوال صاحب الجلالة الملك عبدالله الثاني بن الحسين المعظم

- ان رؤية الأردن الطموحة تركز على محاور ثابتة، فالأردن هو دولة القانون، ودولة الإنتاج، وهو دولة محورها الإنسان، والأردن دولة ذات رسالة سامية، وضمن هذه الثوابت يتجلى لنا ما يميزه ويجعله دولة ومجتمعاً في حركة مستمرة نحو الأفضل.
- والأردن، دولة القانون، لن يسمح بأن يكون تطبيق القانون انتقائياً، فالعدالة حق للجميع، ولن يسمح بأن يتحول الفساد إلى مرض مزمن. وأكد هنا على أن مؤسسات الدولة قادرة على اجتثاث الفساد من جذوره ومحاسبة كل من يتناول على المال العام.
- ان دولة الإنتاج التي نريدها تسعى لامتلاك العناصر التي تركز استقلالها الاقتصادي. فالأردن يمضي بإرادة وتصميم إلى ثقافة صناعة الفرص والاعتماد على الذات، وبهذه الروح نتمكن من إنجاز مشاريعنا الكبرى من طاقة، وبنية تحتية، وجذب للاستثمار، ودعم للزراعة، وأهم ما ننجزه في هذا الميدان هو تحفيز روح التميز والإخلاص في العمل وإتقانه.
- ولأن الإنسان الأردني هو ثروتنا الحقيقية، فإننا نؤكد على حقه في تأمين خدمات نوعية له، وتزويده بالعلم والمعرفة ومهارات التكنولوجيا، لتمكينه من المساهمة في نهضة الوطن، حتى نواكب العالم. فالاقتصاد العالمي يتغير بسرعة كبيرة تستدعي جهوداً مضاعفة.
- هذه هي الرؤية والنهج، الذي طالما عبرنا عنه وأكدنا عليه، وهي تقوم على ثلاثة محاور رئيسية يريدها الأردنيون جميعاً، وهي: أولاً: دولة قانون حازمة وعادلة وثانياً: اقتصاد منيع في نمو مستمر، يتميز بالانفتاح والمرونة وثالثاً: خدمات أساسية متميزة تقدم للأردنيين.

خطاب العرش السامي في الدورة الثالثة لمجلس الأمة الثامن عشر 14 تشرين الاول 2018

"لقد تحمل الأردن عبر السنوات الماضية ما تنوء عن حمله أكبر وأقوى الدول. إن الظرف الاقتصادي الصعب الذي نمربه ليس وليد اللحظة. بل هو نتيجة تراكم ظروف ضاغطة، جلّها خارجية وبفعل غياب الاستقرار في الإقليم، وتركز في ارتفاع فاتورة الطاقة إثر انقطاع الغاز المصري، والتراجع الحاد في صادراتنا بسبب إغلاق حدود بعض الدول المجاورة إثر التحديات الأمنية التي تواجهها، والكلفة المالية للجهود الأمنية الضرورية لحماية كل شبر من تراب الوطن".

كتاب التكليف السامي لحكومة د. عمر الرزاز في 5 حزيران 2018

كلمة رئيس مجلس المفوضين / الرئيس التنفيذي



عطوفة الرئيس التنفيذي المهندس فاروق

انطلاقاً من أهمية دور الهيئة الرقابية والتنظيمية تم وضع خطة استراتيجية وبرنامج تنفيذي للأعوام 2019-2021 مسترشدة بالرؤية والرسالة والقيم الجوهرية للهيئة وحددت غايات وأهداف الهيئة والوسائل التي سستبناها للوصول للأهداف المنشودة، وحددت كذلك كيفية التعامل مع بيئتها الداخلية والخارجية بما يمكنها من إدارة الفرص والمخاطر المحيطة بها، واتخاذ القرارات اللازمة والمناسبة للوصول لأفضل النتائج، وبما يراعي توجهاتها نحو التكامل والشمولية لتنفيذ متطلبات المبادرات الملكية والرؤية الاقتصادية والاجتماعية 2025 وخطة تحفيز النمو الاقتصادي الأردني 2018-2022، المتعلقة بقطاع الطاقة والمعادن، وكذلك استرشدت بالأوراق النقاشية السبع لجلالة الملك عبدالله الثاني ابن الحسين المعظم.

وقد بُنيت الخطة الاستراتيجية للمساهمة في ثلاثة أهداف وطنية على النحو التالي : تحسين مستوى الخدمات المقدمة للمواطنين والعدالة في توزيعها، وخلق بيئة استثمارية جاذبة قادرة على جذب رؤوس الاموال الاجنبية وتشجيع الاستثمارات المحلية، والحفاظ على الاستقرار المالي والنقدي وضبط عجز الموازنة وبناء نظام مالي كفؤ وقليل المخاطر، وبما يحقق رؤية ورسالة الهيئة في تطبيق وتنفيذ الدور الرقابي التنظيمي وأكدت على ذلك من خلال قيمها الجوهرية في الاداء والعمل، وجاء تحليل بيئتها الداخلية لتوظيفها بشكل يخدم تحقيق الاهداف بكفاءة وفاعلية. اما تحليل بيئتها الخارجية فقد استشهد بالفرض المتوفرة للهيئة وامكانية استثمارها في مشاريع تنفيذية من شأنها تعزيز دور الهيئة الرقابية والتنظيمية وزيادة فرص التحسين وتعزيز نقاط القوة،

الحباري

أخذه بعين الاعتبار التهديدات المحيطة بالبيئة الخارجية وكيفية معالجتها بطريقة فاعلة وناجعة والحد ما امكن من تأثيراتها السلبية على كفاءة وفاعلية العمل والحد من المخاطر التي يمكن أن تتعرض لها أعمال وخدمات الهيئة.

وتظهر أهم ملامح الخطة الاستراتيجية من خلال تضمينها خطة تنفيذية لعدة مشاريع متنوعة يتم قياس ادائها بمؤشرات قياس فاعلة ودالة تشمل إعداد وتطبيق سياسات وتشريعات فاعلة تؤمن أعلى مستوى من الكفاءة في مجالات تطوير الاجراءات الادارية والفنية والتنظيمية والرقابية، والتي تعمل الهيئة على تنفيذها لتحقيق اهدافها الاستراتيجية لتنظيم قطاع الطاقة والمعادن على أساس التوازن بين مصالح المستهلكين والعاملين في القطاع والمستثمرين وأي جهات أخرى ذات علاقة، وتطوير منظومة فاعلة للرقابة والتفتيش على القطاع لتحسين وتعزيز ثقة المستهلكين والمستثمرين وتحقيق التنافسية وحماية الإنسان والبيئة، بالإضافة الى تطوير منظومات ومنهجيات التسعير على أساس التكلفة المستهدفة لضمان تحسين الأداء وبأقل التكاليف، فضلاً عن رفع كفاءة وفاعلية الهيئة لتقوم بالدور المناط بها على اكمل وجه لتحقيق التكامل في توفير قطاع الطاقة ومعادن يخدم جميع فئات وقطاعات المجتمع بتعرفة عادلة، إلى جانب تحقيق اعلى المستويات من الخدمة والتزود الآمن، ونشر الوعي بأهمية ترشيد الطاقة، وتزويد الهيئة بالكوادر المؤهلة، وضمان تحقيق التخطيط المؤسسي الشامل والمتكامل للهيئة.

في الختام فإنني وبكل الاعتزاز والتقدير، أتقدم من الزميلات والزملاء مجلس المفوضين وكافة موظفي الهيئة بالشكر والامتنان على جهودهم الطيبة التي يبذلونها بروح الفريق الواحد وبكل كفاءة واقتدار، مؤكداً على ان السير بهذه الخطة سيجقق الاهداف المرجوة ويرتقي بمهام الهيئة وفق أحدث الممارسات والمعايير الدولية، مما سيمكننا من الاسهام الفاعل في تحقيق مفهوم التنمية الشاملة المستدامة تنفيذاً للأهداف الوطنية لهذا البلد الطيب الغالي، مقتدين على الدوام بصاحب الجلالة الهاشمية الملك عبدالله الثاني ابن الحسين المعظم حفظه الله ورعاه.

رئيس مجلس المفوضين / الرئيس التنفيذي

نبذة عن هيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن

تتمتع الهيئة بشخصية اعتبارية ذات استقلال مالي وإداري ولها بهذه الصفة تملك الأموال المنقولة اللازمة لتحقيق أهدافها والقيام بجميع التصرفات القانونية بما في ذلك إبرام العقود، وترتبط الهيئة برئيس الوزراء، ويمثل رئيس مجلس المفوضين/الرئيس التنفيذي الهيئة لدى الغير.

أهداف ومهام وصلاحيات الهيئة

أ- تهدف الهيئة إلى تحقيق ما يلي:

- 1- تنظيم القطاع على أساس التوازن بين مصالح المستهلكين والمرخص والمصرح لهم والمستثمرين وأي جهات أخرى ذات علاقة.
- 2- رعاية مصالح المستهلكين شريطة التزامهم بشروط تزويد الخدمة المعتمدة من الهيئة الصادرة عن المرخص له والمصرح له.
- 3- الحفاظ على بنية فاعلة للقطاع وتطويرها بما يساهم في تعزيز الجدوى الاقتصادية له وتحسين كفاءته.
- 4- ضمان توفير خدمات آمنة ومستقرة ودائمة وذات جودة عالية في القطاع.
- 5- ضمان توفير شروط ومتطلبات السلامة العامة والعمل على حماية البيئة وصحة الإنسان وممتلكاته وفقاً لأحكام التشريعات ذات العلاقة بتنظيم القطاع.
- 6- ضمان توفير الخدمات المطلوبة من المرخص لهم إلى المستهلكين بصورة كافية وذات سوية جيدة.
- 7- الأهداف القطاعية الواردة في التشريعات القطاعية ذات العلاقة بعمل الهيئة.

ب- تتولى الهيئة في سبيل تحقيق أهدافها المهام والصلاحيات التالية:

- 1- منح التصريح والرخصة للشخص العامل في القطاع.
- 2- التحقق من التزام المصرح له والمرخص له بتطبيق أحكام التشريعات ذات العلاقة بتنظيم القطاع.
- 3- الرقابة على المصرح له والمرخص له لضمان تقيدهما بأحكام التشريعات ذات العلاقة بتنظيم القطاع والتصريح والرخصة الممنوحة لأي منهما ولها لهذه الغاية إجراء التفتيش على أي منشأة أو أي جهة أخرى.
- 4- المشاركة في وضع المواصفات القياسية أو القواعد الفنية المتعلقة بالأجهزة والمنشآت والمواد المتعلقة بالقطاع بالتشاور مع الجهات المعنية لإصدارها من مؤسسة المواصفات والمقاييس.

5- المشاركة مع الجهات المعنية في وضع المتطلبات اللازمة لتنفيذ الشروط البيئية الواجب توافرها في منشآت القطاع ومرافقه وفقاً للتشريعات النافذة.

6- بناء نظام متكامل للمعلومات في مجال القطاع.

7- أي مهام أو صلاحيات أخرى تتعلق بأعمال الهيئة وفقاً لأحكام التشريعات ذات العلاقة بتنظيم القطاع.

السياسات العامة والتشريعات التي تنظم عمل هيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن

- ❖ قانون هيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن رقم (8) لسنة 2017.
- ❖ قانون الكهرباء العام المؤقت رقم (64) لسنة 2002 وتعديلاته.
- ❖ قانون الطاقة المتجددة وترشيد الطاقة وتعديلاته رقم (33) لسنة 2014.
- ❖ قانون الوقاية الإشعاعية والامان والامن النووي رقم (43) لسنة 2007.
- ❖ قانون تنظيم شؤون المصادر الطبيعية رقم (19) لسنة 2018.
- ❖ قانون اعادة هيكلة مؤسسات ودوائر حكومية رقم (17) لسنة 2014.
- ❖ قانون المصادقة على اتفاقية فيينا بشأن المسؤولية المدنية عن الأضرار النووية.
- ❖ قوانين المصادقة على اتفاقيات المشاركة في الانتاج واتفاقيات الامتياز الخاصة بالبتترول والصخر الزيتي.
- ❖ السياسة العامة للأمان الخاصة باستخدامات الطاقة النووية والوقاية الإشعاعية.
- ❖ السياسة الوطنية في إدارة الوقود النووي المستهلك والنفايات المشعة.
- ❖ استراتيجية تحقيق أمن التزود بالطاقة للفترة 2015-2025.
- ❖ الانظمة والتعليمات الصادرة بموجب القوانين المشار إليها أعلاه.

القطاعات التي تنظمها الهيئة

تنظم الهيئة قطاع الطاقة والمعادن وكما عرفه قانون هيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن رقم (8) لسنة 2017 وهو قطاع الطاقة والمصادر الطبيعية

والمعادن والعمل الإشعاعي والنووي في المملكة بما في ذلك البترول والمشتقات البترولية والصخر الزيتي والفحم والغاز الطبيعي والغاز الطبيعي المسال

والوقود الحيوي، ونشاطات توليد ونقل وتوزيع وتزويد الطاقة الكهربائية والطاقة المتجددة والوقاية الإشعاعية والامان والامن النووي.

الموارد المالية للهيئة

وفقاً لأحكام التشريعات النازمة فإن الموارد المالية لهيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن تتألف مما يلي:

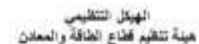
أ- المبالغ التي تخصص لها في الموازنة العامة.

ب- العوائد التي تتأتى لها من رسوم الرخص والتصاريح وتجديدها.

ج- بدل الخدمات التي تقدمها الهيئة.

د- المساعدات والهبات والتبرعات والمنح شريطة موافقة مجلس الوزراء عليها إذا كانت من مصدر غير أردني.

هـ- حصيلّة الغرامات التي تفرضها الهيئة بموجب التشريعات ذات العلاقة بتنظيم القطاع.



كتب التكليف السامية والرؤية الاقتصادية لقطاع الطاقة والمعادن.

اولاً : كتب التكليف السامية للحكومة

- ❖ تطوير وتنويع مصادر الطاقة المحلية التقليدية والمتجددة واستغلالها.
- ❖ تهيئة الفرص للقطاع الخاص وتشجيعه للاستثمار في مشاريع البنى التحتية لقطاع الطاقة.
- ❖ الاستمرار في تحسين مستوى الخدمات المقدمة للمواطن مع اولوية العمل الميداني.
- ❖ استحداث اليات جديدة لتوجيه الدعم لمستحقيه بما يقوي الطبقة الوسطى.
- ❖ تنفيذ برامج الترشيد في الاستهلاك.
- ❖ تعزيز الاستفادة من الطاقة النووية للأغراض السلمية واغراض الطاقة البديلة في توليد الطاقة الكهربائية.

ثانياً : الرؤية الاقتصادية والاجتماعية 2025

- ❖ تحقيق امن التزود بالطاقة.
- ❖ تنويع مصادر واشكال الطاقة.
- ❖ تطوير واستغلال مصادر الطاقة المحلية التقليدية والمتجددة والصخر الزيتي واليورانيوم.
- ❖ نقل وتوطين وتطوير تكنولوجيا الطاقة النووية وتطوير استخداماتها وادامتها.
- ❖ ضبط الوقاية الاشعاعية والامان والامن النووي واجراءات التفتيش.
- ❖ وقاية البيئة والصحة العامة من اخطار التلوث والتعرض للإشعاعات المؤينة والتحقق من توافر متطلبات الوقاية العامة.
- ❖ حصر ومراقبة جميع المواد النووية وفقاً للاتفاقيات الدولية ذات العلاقة التي تكون المملكة طرفاً فيها.
- ❖ حصر ومراقبة جميع مصادر الاشعة في كافة الممارسات الاشعاعية.

- ❖ مراقبة حالات الاتجار غير المشروع بالمواد النووية والمواد المشعة والكشف عنها.
- ❖ منع دخول اية مواد ملوثة اشعاعياً تتجاوز الحدود المسموح بها في البضائع المستوردة.
- ❖ ضبط اجراءات استيراد وتصدير المواد ثنائية الاستخدام والمتعلقة بعمل الهيئة.
- ❖ دراسة الحوادث الاشعاعية والنووية والتلوث الاشعاعي البيئي الناجمة عن التسرب الاشعاعي وتقضي اسبابها لاتخاذ الاجراءات اللازمة لمنع حدوث مثل هذه الحوادث لاحقاً.
- ❖ زيادة كفاءة استخدام الطاقة في كافة القطاعات.
- ❖ تعظيم القيمة المضافة لاستغلال الخامات المعدنية المتوفرة.
- ❖ تطوير تعرفة كهربائية جاذبة لمشاريع الطاقة المتجددة.
- ❖ تطوير التعرفة الكهربائية لتمكين القطاع الكهربائي من العمل على اسس تجارية.
- ❖ زيادة انتشار استخدام السخانات الشمسية.
- ❖ الاستمرار في تطوير مشاريع توليد الكهرباء الخاص باستخدام الطاقة الشمسية وطاقة الرياح.
- ❖ تعزيز سلامة النظام الكهربائي ورفع التوافقية والاعتمادية للنظام.
- ❖ تنفيذ مشاريع التوليد الكهربائي من خلال القطاع الخاص.
- ❖ تخفيض الفاقد في النظام الكهربائي ليوكب أفضل الممارسات العالمية.
- ❖ تشجيع مشاريع واجراءات ترشيد استهلاك الطاقة.
- ❖ التوسع في نشاط الاستكشاف والتنقيب عن الخامات المعدنية.
- ❖ توسيع قاعدة الاستثمار في قطاع التعدين.

❖ الاسراع في تنفيذ مشروع الممر الاخضر لزيادة قدرة الشبكة الكهربائية على استيعاب مشاريع الطاقة المتجددة.

❖ انشاء نظام المعلومات الوطني للطاقة والمعادن والوقاية الاشعاعية والامان والامن النووي.

ثالثاً : خطة تحفيز النمو الإقتصادي الأردني 2018-2022

❖ تحقيق أمن التزود بالمياه وأمن التزود بالطاقة.

❖ تحقيق أمن التزود بالطاقة بشكل مستدام من خلال السياسات والتشريعات الملائمة والبرامج التي تؤدي الى زيادة مساهمة المصادر المحلية في خليط الطاقة الكلي

وتنوع مصادر وأشكال الطاقة اضافة الى تفعيل برامج كفاءة الطاقة ووفق افضل الممارسات العالمية.

❖ تطوير واستخدام مصادر الطاقة المحلية التقليدية والمتجددة والصخر الزيتي والتفتيق عن النفط والغاز.

❖ تعزيز حفظ وكفاءة استخدام الطاقة في كافة القطاعات.

❖ تعزيز إجراءات وبرامج كفاءة الطاقة والطاقة المتجددة في كافة القطاعات.

❖ تطوير واستخدام مصادر الطاقة المحلية التقليدية والمتجددة والصخر الزيتي والتفتيق عن النفط والغاز.

❖ زيادة القدرة الاستيعابية للشبكة الكهربائية.

❖ السعي الدائم لزيادة الطلب الكلي من خلال فتح أسواق سلعية وخدمية جديدة وتعزيز القوائم منها، وزيادة الاستثمارات المعتمدة على تكنولوجيا المعلومات والاستثمارات

في مجال الطاقة المتجددة.

❖ السعي الدائم لتخفيف تكاليف الإنتاج في الاردن من خلال زيادة الإنتاجية ورفع سوية العاملين فيه، وزيادة مرونة سياسة العمل، وتخفيض كلف الطاقة.

❖ استخدام الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات لتبني مشاريع ريادية في قطاعات مختلفة منها الطاقة.

❖ تعظيم الاستفادة من الابتكار والابداع في مجالات محددة منها الطاقة.

❖ الاستخدام الأمثل لمصادر الطاقة في قطاع المياه.

الرؤية والرسالة والقيم الجوهرية للهيئة

الرؤية:

الريادة في تنظيم وتطوير قطاع الطاقة والمعادن والتطبيقات الإشعاعية والنووية بشكل سلمي وآمن ومستدام.

الرسالة:

ضمان توفير خدمات آمنة ومستقرة ودائمة وذات جودة عالية وبأسعار معقولة، من خلال النهوض بمجال التنظيم والرقابة والمنافسة في قطاع الطاقة والمعادن، واستخدامات الطاقة النووية والأشعة المؤينة في المجالات السلمية لضمان مصالح المستهلكين والمستثمرين

القيم الجوهرية:

- ❖ الشفافية، والنزاهة، والعدالة.
- ❖ الحفاظ على التنافسية.
- ❖ العمل بروح الفريق الواحد.
- ❖ التحسين المستمر للأداء.
- ❖ تحفيز العطاء.
- ❖ مراقبة وضبط الجودة.
- ❖ المسؤولية المجتمعية.
- ❖ المبادرة والإبداع
- ❖ التعاون والتنسيق والتكامل مع الشركاء.

الأهداف الوطنية

1. تحسين مستوى الخدمات المقدمة للمواطنين والعدالة في توزيعها.
2. خلق بيئة استثمارية جاذبة قادرة على جذب رؤوس الاموال الاجنبية وتشجيع الاستثمارات المحلية.
3. الحفاظ على الاستقرار المالي والنقدي وضبط عجز الموازنة وبناء نظام مالي كفؤ وقليل المخاطر.

الأهداف القطاعية

1. ضمان توفير خدمات آمنة ومستقرة ودائمة وذات جودة عالية في قطاع الطاقة والمعادن.
2. الحفاظ على بنية فاعلة لقطاع الطاقة والمعادن وتطويرها بما يسهم في تعزيز الجدوى الاقتصادية له وتحسين كفاءته.

الأهداف الاستراتيجية

- أ. تنظيم قطاع الطاقة والمعادن على أساس التوازن بين مصالح المستهلكين والعاملين في القطاع والمستثمرين وأي جهات أخرى ذات علاقة.
- ب. تطوير منظومة فعالة للرقابة والتفتيش على القطاع لتحسين وتعزيز ثقة المستهلكين والمستثمرين وتحقيق التنافسية وحماية الإنسان والبيئة.
- ج. تطوير منظومات ومنهجيات التسعير على أساس التكلفة المستهدفة لضمان تحسين الأداء وبأقل التكاليف.
- د. رفع كفاءة وفاعلية الهيئة.

تحليل البيئتين الداخلية والخارجية

تحليل البيئة الداخلية (7S) Structure - Staff -Strategy -Style -Systems -Skills -Shared values			
نقاط القوة		نقاط الضعف	
1- الهيئة هي الجهة التنظيمية والرقابية الرسمية لقطاع الطاقة والمعادن.		1- عدم اكتمال مشروع التحول الالكتروني في الهيئة	
2- يوجد تشريعات تنظيمية من قوانين وأنظمة وتعليمات تحكم عمل الهيئة .		2- نقص الكوادر الفنية المتخصصة.	
3- الهيئة مستقلة ماليا وإداريا		3- نقص حاد في المركبات للعمل الميداني	
4- وجود هيكل تنظيمي مرن يراعي القطاعات التي تنظم عملها الهيئة		4- عدم وجود محطات رقابية فرعية كافية للهيئة في غالبية المحافظات كبنية اساسية لمكاتب مستقبلية	
5- الهيئة ترفد الخزينة من خلال الرسوم والتراخيص وبدل الخدمات التي تقدمها.			
6- تتوفر للهيئة منح تدريبية ودراسية لتأهيل كوادرها من خلال الجهات الدولية الشريكة للهيئة			
7- تقديم الخدمات من خلال النافذة الواحدة ومن خلال مكتب خدمة جمهور متميز			
8- تمارس الهيئة مهام الضابطة العدلية على القطاعات التي تنظم عملها لرفع الأداء الرقابي			
9- الهيئة مبروطة مع الشبكة الحكومية الأمانة من خلال مركز تكنولوجيا المعلومات الوطني			
10- الهيئة تعمل ضمن نظام التراسل الالكتروني مع مختلف المؤسسات والدوائر الحكومية .			
11- يتم صناعة القرار في الهيئة بشكل لا مركزي ومن خلال التسلسل الإداري من المعنيين .			
تحليل البيئة الخارجية (PESTEL)			
عناصر PESTEL		فرص التحسين	التحديات
السياسية (Political)		1- الاستقرار السياسي في الأردن	1- عدم الاستقرار في الاقليم
الاقتصادية (Economical)		2- جذب الاستثمار من خلال تشريعات نازمة تساهم في تحفيز المستثمرين.	2- زيادة كلفة فاتورة الطاقة
		3- تنوع مصادر الطاقة وزيادة الطاقة المتجددة لخفض فاتورة الطاقة.	3- تراجع النمو في الطلب على الطاقة
المجتمعية (Social)		4- حملات التوعية النوعية لكافة القطاعات .	4- الاستمرار والاعتماد على الشبكة الكهربائية.
			5- النمو السكاني وزيادة الضغط على مصادر الطاقة.
			6- قلة الوعي في ما يخص الوقاية الاشعاعية في القطاع الصناعي والطبي
البيئية (Environmental)		5- اصدار تشريعات تحمي البيئة فيما يتعلق بقطاع الطاقة والمعادن	7- التعدي على البيئة من خلال استغلال المصادر الطبيعية بشكل مخالف.
التقنية (Technological)		6- استغلال الوسائل التكنولوجية في تقديم الخدمات للمواطنين.	8- عدم ادخال الهيئة ضمن حزمة التحول الالكتروني
		7- استغلال وسائل التواصل الاجتماعي لتوعية المواطنين	
القانونية (Legal)		8- اصدار تشريعات (أنظمة وتعليمات) تدرج تحت القوانين	9- عدم تحديث التشريعات لمواكبة التطورات في قطاع الطاقة والمعادن

الربط بين الاهداف الوطنية والاهداف الاستراتيجية





الأهداف التشغيلية

ينبثق عن الاهداف الاستراتيجية التي تسعى الهيئة لتحقيقها أهداف تشغيلية تم تحديدها في ضوء نتائج تحليل بيئة العمل الداخلية والخارجية، وبالاستفادة من نقاط القوة والفرص، ومعالجة نقاط الضعف ومنع وقوع التهديدات أو الحد من أثارها حال وقوعها. حيث روعي عند تحديدها بان تكون محددة، وقابلة للقياس، وممكن تحقيقها، ومحددة بإطار زمني. وللتأكد من واقعية هذه الاهداف فقد تم ربطها بالمهام الفنية التي تحكم عمل الوحدات التنظيمية. فضلاً على ذلك فقد تم تحديد مؤشرات اداء واضحة ومفهومة وقابلة للقياس لكل هدف تشغيلي بهدف تقييم مستوى تحقيق كل هدف تشغيلي وذلك لتحديد الانحرافات وتفسيرها وتوضيح اسبابها.

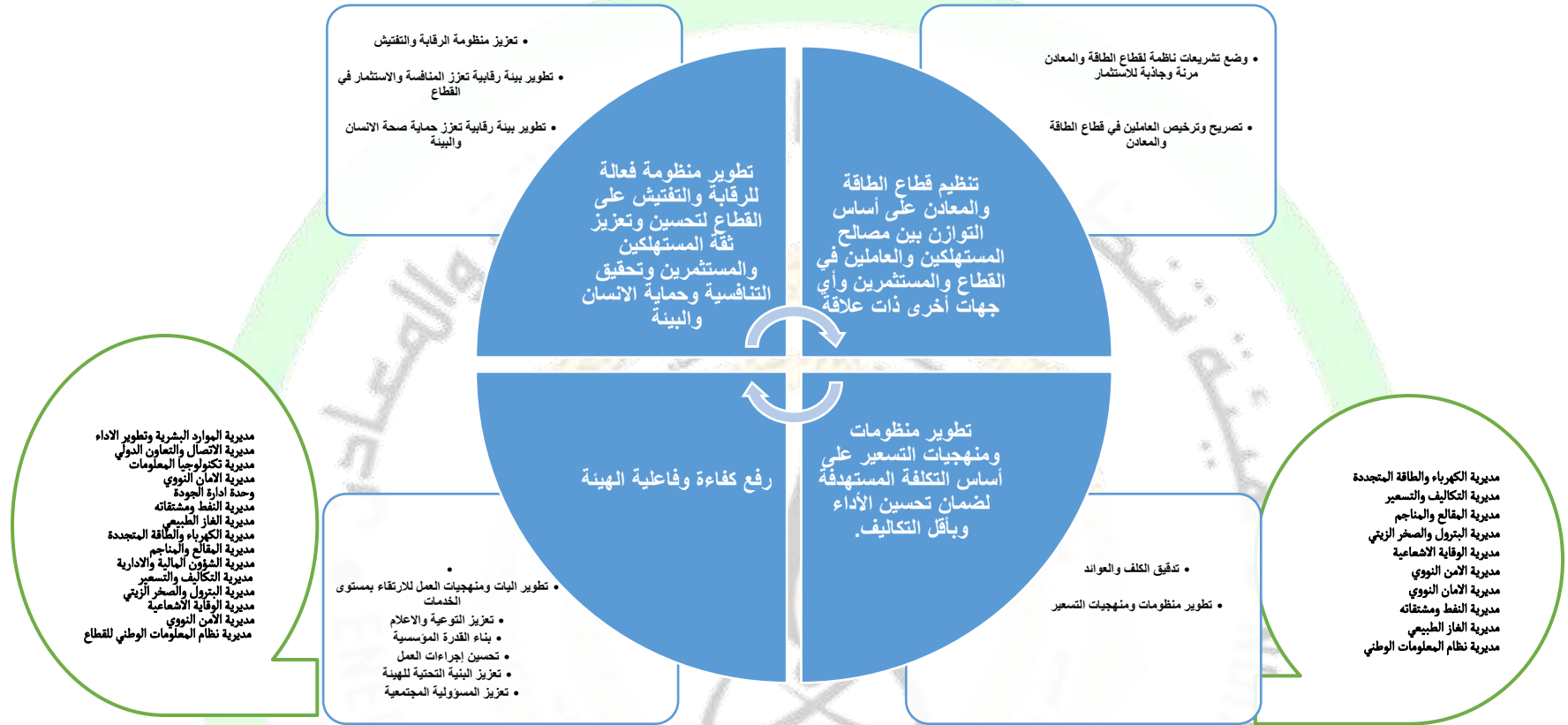
الأهداف الاستراتيجية	تنظيم قطاع الطاقة والمعادن على أساس التوازن بين مصالح المستهلكين والعاملين في القطاع والمستثمرين وأي جهات أخرى ذات علاقة نسبة مساهمته في الخطة الاستراتيجية %25	تطوير منظومة فعالة للرقابة والتفتيش على القطاع لتحسين وتعزيز ثقة المستهلكين والمستثمرين وتحقيق التنافسية وحماية الانسان والبيئة نسبة مساهمته في الخطة الاستراتيجية %25	رفع كفاءة وفاعلية الهيئة نسبة مساهمته في الخطة الاستراتيجية %25
----------------------	---	--	---

الاهداف التشغيلية	
وضع تشريعات ناظمة لقطاع الطاقة والمعادن مرنة وجاذبة للاستثمار	
تصريح وترخيص العاملين في قطاع الطاقة والمعادن	
تعزيز منظومة الرقابة والفتيش	
تطوير بيئة رقابية تعزز المنافسة والاستثمار في القطاع	
تطوير بيئة رقابية تعزز حماية صحة الانسان والبيئة	
تدقيق الكلف والعوائد	
تطوير منظومات ومخرجات التسعير	
تطوير البات ومخرجات العمل للارتقاء بمستوى الخدمات	
تعزيز التوعية والاعلام	
بناء القدرة المؤسسية	
تحسين إجراءات العمل	
تعزيز البنية التحتية للبيئة	
تعزيز المسؤولية المجتمعية	

مصفوفة الربط بين الاهداف الاستراتيجية والاهداف التشغيلية التي تسعى الهيئة لتحقيقها والمديرية المعنية بالتنفيذ

مديرية الشؤون القانونية
مديرية الكهرباء والطاقة المتجددة
مديرية البقالع والمناجم
مديرية البترول والصخر الزيتي
مديرية الوقاية الاشعاعية
مديرية الامن النووي
مديرية الامان النووي
مديرية النفط ومشتقاته
مديرية الغاز الطبيعي
مديرية المختبرات

مديرية الشؤون القانونية
مديرية الكهرباء والطاقة المتجددة
مديرية البقالع والمناجم
مديرية البترول والصخر الزيتي
مديرية الوقاية الاشعاعية
مديرية الامن النووي
مديرية الامان النووي
وحدة الضابطة العدلية
مديرية النفط ومشتقاته
مديرية الغاز الطبيعي
وحدة ادارة الجودة
وحدة الرقابة الداخلية والتدقيق الداخلي
مديرية التكاليف والتسوير
مديرية المختبرات



مصفوفة تحديد الشركاء وتأثيرهم

التأثير/القوة

قليل

كبير

المصلحة/ مقدار الاهتمام

(1) اساسي تأثير كبير مصلحة كبيرة المطلوب : المحافظة على رضاهم	(2) رئيسي تأثير كبير مصلحة قليلة المطلوب : اشراكهم والتأثير عليهم
(4) تأثير قليل مصلحة قليلة المطلوب : رصد ومتابعة	(3) تأثير قليل مصلحة كبيرة المطلوب ابقاؤهم على اطلاع

مصفوفة تحديد الشركاء

	الجهة	الهدف من الشراكة	نوع العلاقة	وسيلة التنسيق (الاتصال والتواصل)	درجة الشراكة (تصاعديا 1-4)			وصف الشريك	
					رئيسي	شريك	محلي	إطار الشراكة	
								دولي	القطاع
								حكومي	خاص
1.	رئاسة الوزراء	اقرار التشريعات والموافقة على قرارات المجلس ، رفع التقارير والتتسيبات والدراسات اصدار التعاميم والبلاغات الناطمة للعمل، رفع التقارير والتتسيبات والحصول على الإقرارات الضرورية لسير العمل	تشريعية ، تنظيمية	مخاطبات، لجان، تعاميم وبلاغات، تقارير، اجتماعات رسمية	✓		✓		✓
2.	وزارة الطاقة والثروة المعدنية	تزويد الهيئة بالسياسات المتعلقة بالقطاع	تشريعية، فنية، تبادل معلومات،	مخاطبات، هاتف، فاكس، لجان اجتماعات رسمية	✓		✓		✓
3.	شركة الكهرباء الوطنية	توفير المعلومات والبيانات والخطط والمشاريع اللازمة لعمل الهيئة الرقابي التنظيمي	فنية، تبادل معلومات، تنظيمية	تقارير ، اجتماعات رسمية	✓		✓		✓
4.	شركات توزيع الكهرباء	توفير المعلومات والبيانات والخطط والمشاريع اللازمة لعمل الهيئة الرقابي التنظيمي	فنية، تبادل معلومات، تنظيمية	الكتب الرسمية، الاجتماعات الدورية، التقارير الدورية، الجولات التفقيشية	✓		✓		✓
5.	شركات توليد الكهرباء	توفير المعلومات والبيانات والخطط والمشاريع اللازمة لعمل الهيئة الرقابي التنظيمي	فنية، تبادل معلومات، تنظيمية	الكتب الرسمية، الاجتماعات الدورية، التقارير الدورية، الجولات التفقيشية	✓		✓		شركة توليد كهرباء السمرا و 49 % من شركة توليد الكهرباء المركزية مملوك للحكومة
6.	مؤسسة المواصفات والمقاييس	وضع المواصفات القياسية المتعلقة بالأجهزة والمنشآت الكهربائية والاشعاعية والنوعية ومواصفات المشتقات النفطية	فنية	الكتب الرسمية والاجتماعات	✓		✓		✓
7.	وزارة البيئة	وضع المتطلبات اللازمة لتنفيذ الشروط البيئية الواجب توافرها في المنشآت الكهربائية والاشعاعية والنوعية التنسيق لضمان وقاية البيئة وصحة الانسان من مخاطر الاشعاع، وضع الشروط البيئية ومعايير السلامة العامة وشروط اعادة تأهيل المواقع بعد التحدين	فنية، تبادل معلومات، تشريعية	المراسلات الرسمية والالكترونية والاجتماعات و تقارير دراسات الأثر البيئي	✓		✓		✓
8.	مؤسسة الغذاء والدواء	التنسيق لضمان وقاية صحة الانسان من مخاطر الاشعاع	فنية	لجان		✓	✓		✓
9.	وزارة المالية/دائرة الموازنة العامة	إعداد وإقرار الموازنة	تشريعية	المراسلات الرسمية والالكترونية		✓	✓		✓
10.	وزارة التخطيط والتعاون الدولي	توفير الدعم المالي للمشاريع	فنية	المراسلات الرسمية والالكترونية		✓	✓		✓
11.	وزارة تطوير القطاع العام	الهيئة والتنظيم الإداري وتقديم المساعدة الفنية في تحسين وتطوير الخدمات	فنية وتشريعية	المراسلات الرسمية والالكترونية والاجتماعات		✓	✓		✓
12.	ديوان الخدمة المدنية	إدارة وتنظيم شؤون الموظفين	فنية وتشريعية	المراسلات الرسمية والالكترونية والاجتماعات		✓	✓		✓

13.	شركة مصفاة البترول الاردنية	المحافظة على مخزون النفط الخام والمشتقات النفطية وتأمين حاجة المملكة من المشتقات النفطية	فنية، تبادل معلومات، تنظيمي	مخاطبات، لجان، تعاميم تقارير، اجتماعات رسمية	2	√	√	√			
14.	الشركات التسويقية (توتال، المناصير، جوبترول)	تأمين حاجة المملكة من المشتقات النفطية	فنية، تبادل معلومات، تنظيمي	المراسلات الرسمية والالكترونية والاجتماعات	2	√	√	√			
15.	الشركة اللوجستية الاردنية للمرافق النفطية	تأمين مرافق تخزينية للنفط الخام والمشتقات النفطية وتقديم الخدمات اللوجستية المختلفة لهذا القطاع وإدارة وتخزين المخزون الاستراتيجي من المشتقات النفطية	فنية، تبادل معلومات، تنظيمي	المراسلات الرسمية والالكترونية والاجتماعات	2	√	√	√			
16.	الجمعية العلمية الملكية	تقديم الدعم الفني وكذلك الدعم اللوجستي لنشاط توزيع الغاز البترولي المركزي	فنية	المراسلات الرسمية والالكترونية والاجتماعات	2	√	√	√	√		
17.	ديوان التشريع والرأي	إقرار الأنظمة وتقديم الاستشارات القانونية	تشريعية	المراسلات الرسمية	4	√	√	√	√		
18.	دائرة الجمارك الأردنية	التعاون فيما يخص المعاملات الجمركية ذات العلاقة بعمل الهيئة التزود بكشوفات تصدير المواد الخام ومقارنتها بالكشوفات المتوافرة في قطاع التعدين، التأكد من دخول الآليات المتفق عليها لعمليات التعدين استيفاء الرسوم المستحقة للهيئة عن بدل فحص الشاحنات	فنية، تبادل معلومات، تشريعية	المراسلات الرسمية والالكترونية والاجتماعات مذكرة تفاهم	2	√	√	√	√		
19.	وزارة الداخلية	التعاون في تسهيل عمل الهيئة التنسيق بخصوص التعامل مع الحمولات المشبوهة في المنافذ الحدودية والموافقات على محطات المحروقات ومستودعات ووكالات توزيع الغاز	تشريعية، فنية، تبادل معلومات	المراسلات الرسمية والاجتماعات للجان امنية	2	√	√	√	√		
20.	وزارة الصحة	الحصول على المعلومات اللازمة لقيام الهيئة بدورها الرقابي على المؤسسات الطبية ذات العلاقة بالعمل الاشعاعي	فنية، تبادل معلومات، تشريعية	المراسلات الرسمية والاجتماعات	2	√	√	√	√		
21.	وزارة الصناعة والتجارة	ترشيد الاستهلاك في القطاع الصناعي والتجاري التعاون بخصوص المواد ثنائية الاستخدام	فنية، تبادل معلومات، تشريعية	المراسلات الرسمية والاجتماعات	4	√	√	√	√		
22.	امانة عمان الكبرى	الحصول على المعلومات اللازمة لقيام الهيئة بدورها الرقابي على المؤسسات ذات العلاقة بالعمل والموافقات على محطات المحروقات ومستودعات ووكالات توزيع الغاز	فنية، تبادل معلومات، تشريعية	المراسلات الرسمية الاجتماعات	4	√	√	√	√		
23.	هيئة الطاقة الذرية الأردنية	التنسيق في المشاريع الدولية ومشاريع المفاعلات البحثية والطاقة ومعالجة النفايات المشعة والوقود المستنفذ ومحطات الطاقة النووية	تشريعية، تنظيمية، فنية، تبادل معلومات، تشريعية	مخاطبات، لجان، تعاميم تقارير، اجتماعات رسمية	1	√	√	√	√		
24.	دائرة الاراضي والمساحة	الحصول على الموافقات اللازمة لمنح حقوق التعدين ورخص التنقيب	فنية، تبادل معلومات، تشريعية	المراسلات الرسمية والاجتماعات	2	√	√	√	√		
25.	سلطة وادي الاردن	الحصول على الموافقات اللازمة لمنح حقوق التعدين	فنية، تبادل معلومات، تشريعية	المراسلات الرسمية والاجتماعات	3	√	√	√	√		
26.	سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة	الحصول على الموافقات اللازمة لمنح حقوق التعدين ورخص التنقيب المساهمة في اختيار مواقع تركيب اجهزة المراقبة الاشعاعية	فنية، تبادل معلومات، تشريعية	المراسلات الرسمية والاجتماعات	3	√	√	√	√		
27.	دائرة الآثار العامة	الحصول على الموافقات اللازمة لمنح حقوق التعدين	فنية، تبادل معلومات، تشريعية	لجان مشتركة، كتب	4	√	√	√	√		

								رسمية اجتماعات	تشريعية	ورخص التفتيب		
28.	وزارة المياه والري	الحصول على الموافقات اللازمة لمنح حقوق التعدين ورخص التفتيب والتزود المائي لمشاريع البترول والصخر الزيتي	فنية، تبادل معلومات، تشريعية	لجان مشتركة، كتب رسمية اجتماعات	4	✓	✓			✓		
29.	وزارة الشؤون البلدية	الحصول على الموافقات اللازمة لمنح رخص التعدين	فنية، تبادل معلومات، تشريعية	لجان مشتركة، كتب رسمية اجتماعات	4	✓	✓			✓		
30.	الخط الحجازي الاردني	الحصول على الموافقات اللازمة لمنح رخص التعدين	فنية، تبادل معلومات، تشريعية	لجان مشتركة، كتب رسمية اجتماعات	4	✓	✓			✓		
31.	وزارة الأشغال العامة	اتفاقيات تدريب المهندسين الجدد، التعاون في تجهيز البنية التحتية لمحطات المراقبة الإشعاعية الحدودية	فنية، تبادل معلومات، تشريعية	المراسلات الرسمية والاجتماعات	3	✓	✓			✓		
32.	وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات	ربط الهيئة بشبكة الحكومة الامنة ونشر الخدمات الالكترونية للهيئة على موقع بوابة الحكومة الالكترونية	فنية	المراسلات الرسمية والالكترونية والاجتماعات	3	✓	✓			✓		
33.	مركز تكنولوجيا المعلومات الوطني	ترخيص البرمجيات شركة مايكروسوفت وتقديم خدمة الاشتراك بالانترنت واستضافة الموقع الالكتروني للهيئة	فنية،	المراسلات الرسمية والالكترونية والاجتماعات	3	✓	✓			✓		
34.	مكتب الادعاء العام	متابعة القضايا المحولة لهم عن طريق لجان التحقيق او بناء على طلب الهيئة للمخالفين	تبادل معلومات، تشريعية	المراسلات الرسمية	3	✓	✓			✓		
35.	دائرة الاحوال المدنية	برنامج الاحوال المدنية لاستخراج اسماء الاشخاص المدعى عليهم في قضايا الضبط والمخالفين	تبادل معلومات،	المراسلات الرسمية مكرة تقاهم	3	✓	✓			✓		
36.	وزارة المالية	متابعة تحصيل الاموال الاميرية وعوائد التعدين من شركات الامتياز وتنظيم القطاع النفطي	تبادل معلومات، تشريعية	المراسلات الرسمية والالكترونية والاجتماعات	3	✓	✓			✓		
37.	وزارة الخارجية	توقيع الاتفاقيات الدولية	فنية، تبادل معلومات، تشريعية	المراسلات الرسمية	3	✓	✓			✓		

مؤسسات مجتمع مدني												
38.	جمعية ادامة	تعاون	تبادل معلومات،	المراسلات الرسمية	4	✓	✓					
39.	نقابة المهندسين الأردنيين	اتفاقيات تدريب المهندسين الجدد	تبادل معلومات،	المراسلات الرسمية	4	✓	✓					
40.	نقابة الجيولوجيين الأردنيين	اتفاقيات تدريب المهندسين الجدد مذكرة تقاهم، لقاءات، ورشات عمل	تبادل معلومات،	المراسلات الرسمية	4	✓	✓					
41.	نقابة الاطباء	تعاون	تبادل معلومات،	المراسلات الرسمية	4	✓	✓					
42.	نقابة اصحاب المقالع والكسارات	تعاون في مجال تنظيم المقالع والكسارات	تبادل معلومات،	المراسلات الرسمية	4	✓	✓					

43.	نقابة أطباء الأسنان	المساهمة في تفعيل الرقابة الإشعاعية على عيادات أطباء الأسنان	تبادل معلومات،	المراسلات الرسمية	4	✓	✓	✓	✓	مؤسسات مجتمع مدني
44.	نقابة اصحاب المحروقات	المساهمة في تفعيل الرقابة على قطاع النفط ومشتقاته بما في ذلك وكالات الغاز ومحطات المحروقات	تبادل معلومات،	المراسلات الرسمية والاجتماعات	3	✓	✓	✓	✓	مؤسسات مجتمع مدني
45.	النقابة العامة للمعاملين بالكهرباء	تعاون	تبادل معلومات،	المراسلات الرسمية	4	✓	✓	✓	✓	مؤسسات مجتمع مدني
مؤسسات دولية										
	الوكالة الدولية للطاقة الذرية	الدعم الفني والمالي	فنية، تبادل معلومات، تعاون ثنائي	المراسلات الرسمية والالكترونية والاجتماعات، الزيارات	1	✓			✓	
	تجمع منظمي الطاقة لدول حوض البحر المتوسط MEDREG	تبادل خبرات	فنية، تبادل معلومات،	المراسلات الرسمية والالكترونية والاجتماعات	4	✓			✓	
	منظمة ERRA	تبادل خبرات	فنية، تبادل معلومات،	المراسلات الرسمية والالكترونية والاجتماعات	4	✓			✓	
	وزارة الطاقة الامريكية	الحصول على أجهزة مراقبة إشعاعية حدودية وقطع غيار عقد دورات تدريبية عقد صيانة	فنية، تبادل معلومات،	المراسلات الرسمية والالكترونية والاجتماعات مذكرة تفاهم	4	✓			✓	
	وزارة الخارجية والتجارة الكندية	الحصول على أجهزة مراقبة إشعاعية حدودية وقطع غيار عقد دورات تدريبية	فنية، تبادل معلومات، تعاون ثنائي	المراسلات الرسمية والالكترونية والاجتماعات مذكرة تفاهم	3	✓			✓	
	الاتحاد الاوروبي	تعاون في مجال التدريب ورفع القدرات	فنية، تبادل معلومات، تعاون ثنائي	المراسلات الرسمية والالكترونية والاجتماعات	4	✓				
	هيئة تنظيم العمل النووي الامريكي	تعاون في مجال التدريب ورفع القدرات	فنية، تبادل معلومات، تعاون ثنائي	المراسلات الرسمية والالكترونية والاجتماعات	4	✓				
	الهيئة العربية للطاقة الذرية	تعاون في مجال التدريب ورفع القدرات	فنية، تبادل معلومات، تعاون ثنائي	المراسلات الرسمية والالكترونية والاجتماعات	4	✓				
	الوكالة الامريكية للتنمية الدولية USAID	تعاون في مجال التدريب ورفع القدرات ودعم فني	فنية، تبادل معلومات،	المراسلات الرسمية والالكترونية والاجتماعات	4	✓				
	هيئة منظمي الطاقة الإقليمية	تعاون في مجال التدريب ورفع القدرات	فنية، تبادل معلومات،	المراسلات الرسمية والالكترونية والاجتماعات	4	✓				

مصفوفة أولويات المشاريع

الشرط	العلامة %	درجة الأولوية
يرتبط ارتباط مباشر بالهدف الإستراتيجي	30	C من 0% إلى 33.9%
يوجد له موازنة معتمدة	15	
يعمل على تحسين العمليات والخدمات	15	
له تأثير مباشر على رضا متلقي الخدمة	15	B من 34% إلى 66.9%
يقلل احتمالية حدوث المخاطر	15	
يعالج بعض القضايا التشغيلية ضمن تحليل (SWOT)	10	A من 67% إلى 100%
المجموع 100		

المشاريع

تنظيم قطاع الطاقة والمعادن على أساس التوازن بين مصالح المستهلكين والعاملين في القطاع والمستثمرين وأي جهات أخرى ذات علاقة.			الهدف الاستراتيجي
			الهدف التشغيلي
الرقم	المشروع	أولوية المشروع	وصف المشروع
الكهرباء والطاقة المتجددة			
1	مشروع تعديل تعليمات الحالات المنظمة لقطع التيار الكهربائي	B	جديد
	التعدين والمصادر الطبيعية		
2	تعديل نظام التعدين	B	جديد
	العمل الاشعاعي والنووي		
3	مشروع إنشاء واعتماد مستويات مرجعية تشخيصية وطنية	B	
4	مشروع إصدار قانون الوقاية الإشعاعية والأمان والأمن النووي	A	مستمر
5	مشروع تعديل نظام الاستخدام الآمن للطاقة النووية	B	مستمر
6	مشروع إعداد نظام إدارة النفايات المشعة والوقود المستهلك ومعالجتها	A	
7	مشروع إعداد تعليمات خاصة بمتطلبات مراحل الترخيص لمنشآت معالجة النفايات المشعة والوقود النووي المستنفذ.	B	جديد
8	مشروع إعداد مسودة نظام الرقابة على عمليات استكشاف واستخراج وتعدين اليورانيوم	B	جديد
9	مشروع إصدار نظام رسوم التصاريح والرخص النووية	A	مستمر
10	مشروع إصدار تعليمات إجراءات منح تصريح الإدخال في الخدمة لمحطات الطاقة النووية	B	جديد
11	مشروع إصدار تعليمات إجراءات منح رخصة التشغيل لمحطات الطاقة النووية	B	جديد
12	مشروع إصدار تعليمات إجراءات منح تصريح الإخراج من الخدمة لمحطات الطاقة النووية	B	جديد
13	مشروع إصدار تعليمات إجراءات منح تصريح تعديل المباني والأنظمة والمعدات وحدود واشتراطات التشغيل والإجراءات والأنظمة الداخلية ذات العلاقة للأمان والأمن النووي والوقاية الإشعاعية والضمانات النووية	B	مستمر
14	مشروع إصدار تعليمات ترخيص التدريب المتخصص والتأهيل والرخص الشخصية في محطات الطاقة النووية	B	مستمر
15	مشروع إصدار تعليمات إجراءات تجديد أو تعليق أو إلغاء الرخص والتصاريح للمنشآت والمرافق والأنشطة النووية والرخص الشخصية النووية	B	مستمر
16	مشروع إصدار رخصة التشغيل لمسارح السنكروترون	A	جديد
النفط والغاز الطبيعي			
17	إعداد نظام لتحديد ترخيص الأنشطة المتعلقة بقطاع المشتقات البترولية	A	جديد
18	مشروع إعداد نظام لتحديد مدد الرخص وفقاً لنوع النشاط المرخص به	A	جديد
19	مشروع إعداد تعليمات تطبيق المواصفات القياسية والقواعد الفنية ومدونات الممارسات العملية والإشراف على تطبيقها بعد اعتمادها لكل جزء من سلسلة التوريد.	A	جديد
20	مشروع إعداد تعليمات الاستعانة بمفتشين من ذوي الخبرة والاختصاص (تحديد المهام، طريقة العمل، المكافآت)	A	جديد
21	مشروع إعداد تعليمات لتحديد طريقة استخدام الكاشف	A	جديد
22	مشروع إعداد تعليمات لتحديد إجراءات تنفيذ خطة الطوارئ لسلسلة التوريد	A	جديد
23	مشروع إعداد نظام لتحديد آلية واسس التسعير لتحديد سعر اعلى للمشتقات والعمولات والتعرفة (في حال اتخاذ مجلس الوزراء لقرار تحديد سعر اعلى للمشتقات البترولية)	A	جديد
24	مشروع إعداد تعليمات لتحديد الاجراءات الخاصة بمراقبة أسعار المشتقات البترولية.	A	جديد

25	مشروع إعداد نظام يحدد مقدار الغرامات المفروضة بموجب أحكام القانون.	A	جديد
الهدف التشغيلي			
الرقم	الكهرباء والطاقة المتجددة	أولوية المشروع	وصف المشروع
26	استكمال ترخيص شركة توليد السمرا	B	جديد
27	مشروع إصدار التصاريح والرخص العامة والخاصة لممارسة أنشطة شحن المركبات الكهربائية	A	مستمر
	العمل الاشعاعي والنووي		
28	تأهيل ضباط الوقاية الاشعاعية في المؤسسات الاشعاعية	A	جديد
الهدف الاستراتيجي			
تطوير منظومة فعالة للرقابة والتفتيش على القطاع لتحسين وتعزيز ثقة المستهلكين والمستثمرين وتحقيق التنافسية وحماية الإنسان والبيئة			
الهدف التشغيلي			
الرقم	الكهرباء والطاقة المتجددة	أولوية المشروع	وصف المشروع
1	مشروع اعداد دراسة لتقييم اداء شركات الكهرباء وتحفيزها	B	جديد
2	مشروع تدقيق مشاريع شركات التوزيع	B	جديد
3	مشروع الرقابة على أنشطة شحن المركبات الكهربائية	A	مستمر
4	الرقابة على تنظيم قطاع الكهرباء		جديد
	التعدين والمصادر الطبيعية		
5	الرقابة على أنشطة الاستكشاف والتنقيب والانتاج البترولي الرقابة على أنشطة الاستكشاف والتنقيب والانتاج البترولي	A	مستمر
6	الحرق المباشر للصخر الزيتي لتوليد الكهرباء	A	مستمر
7	الرقابة على شركة مناجم الفوسفات الأردنية	A	مستمر
8	الرقابة على رخصة التنقيب عن النحاس والمنغنيز والمعادن المصاحبة رقم (2016/1)	A	مستمر
	العمل الاشعاعي والنووي		
9	مشروع تركيب أنظمة تتبع الكتروني على المصادر المشعة المتنقلة المستخدمة لغايات التصوير الصناعي	A	جديد
10	مشروع بحثي لغايات لصيانه اجهزة الكشف الاشعاعي بالتعاون مع الوكالة الدولية للطاقة الذرية	A	مستمر
11	مشروع بحثي لغايات تحديد نوع النظائر المشعة بالتعاون مع الوكالة الدولية للطاقة الذرية	A	مستمر
12	مشروع تجهيز فان كشف اشعاعي للطوارئ	A	جديد
13	مشروع تركيب أجهزة كشف اشعاعي في مطار الملكة علياء الدولي (الشحن الجوي)	A	جديد
14	مشروع تركيب أجهزة كشف اشعاعي في مطار عمان المدني (الركاب والحقائب)	A	جديد
15	محطة رصد اشعاعي	A	جديد
16	بوابة رصد حدودية	A	جديد
17	ترخيص المفاعل البحثي	A	مستمر

18	الرقابة على قطاع العمل الإشعاعي	A	مستمر
	النفط والغاز الطبيعي		
19	مشروع الرقابة على ميناء الغاز الطبيعي والمرافق التابعة لها	A	جديد
20	مشروع الرقابة على خطوط نقل الغاز الطبيعي ومحطات الرفع	A	جديد
الهدف التشغيلي			
	تطوير بيئة رقابية تعزز المنافسة والاستثمار في القطاع		
الرقم	الكهرباء والطاقة المتجددة	أولوية المشروع	وصف المشروع
21	مشروع الرقابة على شركات الكهرباء لمتابعة طلبات عدادات شحن المركبات الكهربائية	B	مستمر
22	مشروع الرقابة على المرخص لهم بممارسة بالتوزيع والنقل لتخفيض الفاقد الكهربائي	A	مستمر
23	الرقابة على المرخص لهم بممارسة نشاط توريد وتركيب وتشغيل وصيانة وفحص نظم مصادر الطاقة المتجددة	A	مستمر
24	الرقابة على المرخص لهم بممارسة بالتوزيع والنقل	A	مستمر
25	الرقابة على المرخص لهم بتوليد الطاقة الكهربائية من مصادر الطاقة المتجددة	A	مستمر
26	دراسات واستشارات متنوعة	A	مستمر
27	مشاريع الطاقة المتجددة/المنحة الأوروبية	A	مستمر
	التعدين والمصادر الطبيعية		
28	الرقابة على قطاع تنظيم الثروات المعدنية	A	مستمر
الهدف التشغيلي			
	تطوير بيئة رقابية تعزز حماية صحة الإنسان والبيئة		
الرقم	النفط ومشتقاته	أولوية المشروع	وصف المشروع
29	مشروع الرقابة على الشركات التي تستخدم الغاز الطبيعي من أجل التأكد من أمور السلامة والالتزام بشروط الرخص	A	جديد
	العمل الاشعاعي والنووي		
30	نظام المركز الوطني للأمن والأمان النووي والإشعاعي	A	جديد
الهدف الاستراتيجي			
	تطوير منظومات ومنهجيات التسعير على أساس التكلفة المستهدفة لضمان تحسين الأداء وياقل التكاليف		
الهدف التشغيلي			
	تدقيق الكلف والعوائد		
الرقم	الكهرباء والطاقة المتجددة	أولوية المشروع	وصف المشروع
1	تدقيق حسابات شركات توزيع الكهرباء	A	مستمر
الهدف التشغيلي			
	تطوير منظومات ومنهجيات التسعير		
الرقم	الكهرباء والطاقة المتجددة	أولوية المشروع	وصف المشروع
2	التعديل على تعليمات تكاليف عبور الطاقة الكهربائية	A	مستمر
الهدف الاستراتيجي			
	رفع كفاءة وفعالية الهيئة		
الهدف التشغيلي			
	تطوير البات ومنهجيات العمل للارتقاء بمستوى الخدمات		

الرقم	اسم المشروع	أولوية المشروع	وصف المشروع
1	الحصول على ايزو 17020	A	جديد
2	تحديث دليل العمليات	A	مستمر
3	طلب اعتماد مختبرات الفحص والقياس وفقاً لشروط ISO 17025	A	مستمر
4	تطوير وتحديث الخارطة الإشعاعية للمملكة	A	مستمر
5	قياس معدل الجرعة الإشعاعية المحيطة	A	مستمر
الهدف التشغيلي		تعزيز التوعية والاعلام	
الرقم	الكهرباء والطاقة المتجددة	أولوية المشروع	وصف المشروع
6	توعية المستهلكين	B	مستمر
		العمل الإشعاعي والنووي	
7	مشروع الاسبوع الوطني للوقاية الاشعاعية	B	جديد
الهدف التشغيلي		بناء القدرة المؤسسية	
الرقم	اسم المشروع	أولوية المشروع	وصف المشروع
8	مشروع تطوير بطاقات الوصف الوظيفي	A	مستمر
9	اعداد اسس لالية الاقتراحات والشكاوي	A	مستمر
10	دراسة اثر التعديلات في نظام الخدمة المدنية على الترفيع الجوازي	A	جديد
11	اعداد دراسة المواعمة بين الاهداف الفردية والاهداف الاستراتيجية	A	مستمر
12	دراسات عبي العمل	A	جديد
13	دراسة الرضى الوظيفي لموظفي المراكز الحدودية	A	جديد
14	مشروع مقارنات الاداء على اعلى المنحنى الطبيعي وربط المخرجات بدراسة الرضى الوظيفي = ي	A	جديد
15	مشروع دراسة الوظائف الحرجة	A	جديد
16	مشروع بناء القدرات	A	جديد
17	مشروع ارشفة الملفات	A	جديد
18	استشارات وترجمة	B	مستمر
الهدف التشغيلي		تحسين إجراءات العمل	
الرقم	اسم المشروع	أولوية المشروع	وصف المشروع
19	تحديث وتطوير المختبرات	A	مستمر
20	تطوير مركز الرقابة والطوارئ	A	مستمر
21	نظام المعلومات الوطني للقطاع	A	جديد
الهدف التشغيلي		تعزيز البنية التحتية للهيئة	
الرقم	اسم المشروع	أولوية المشروع	وصف المشروع
1	تحديث وسائط التخزين SAN Storage وجهاز النسخ الاحتياطي Tape Library	B	جديد
2	مشروع تحديث أجهزة الحاسوب	A	جديد
3	مشروع تطوير برمجيات الحماية وتشمل مايكرو: Kaspersky Anti-Virus - تجديد رخصة برنامج	A	جديد

		- تجديد رخصة برنامج Fortinet - تجديد رخصة برنامج Backup software	
جديد	A	تطوير الموقع الالكتروني للهيئة ليتوافق مع متطلبات جائزة التحول الالكتروني	4
جديد	A	تفعيل الدفع الالكتروني وتقديم الدعم الفني e-fawateercom	5
مستمر	A	حوسبة نشاطات المديرية	6
مستمر	A	أرشفة الوثائق	7
مستمر	A	تقديم الدعم الفني للأنظمة المالية والإدارية	8
مستمر	A	مشروع تطوير الخدمات الإلكترونية / متابعة التنسيق مع وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات لأتمتة الخدمات الإلكترونية بعد الانتهاء من إعادة هندسة الإجراءات.	9
مستمر	A	انشاء قاعدة بيانات متكاملة تشمل المعلومات الأساسية للقطاع	10
مستمر	A	تنفيذ وتشغيل نظام البورتال الخاص بنظام المعلومات الجغرافي	11
مستمر	A	انشاء قاعدة بيانات جغرافية لقطاع العمل الإشعاعي	12
مستمر	A	قاعدة بيانات للسجل الوطني	13
مستمر	A	ادامة وتشغيل خدمات الهيئة	14
تعزيز المسؤولية المجتمعية		الهدف التشغيلي	
وصف المشروع	أولوية المشروع	اسم المشروع	الرقم
جديد	B	أصدقاء الهيئة	1
جديد	B	ايزو المسؤولية المجتمعية 26000	2