هيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن

الخطة الاستراتيجية 2020 – 2022

صاحب الجلالة الهاشمية الملك عبد الله الثاني بن الحسين المعظم حفظه الله ورعاه

صاحب السمو الملكي الامير الحسين بن عبد الله الثاني ولي العهد المعظم

من أقوال صاحب الجلالة الملك عبد الله الثاني بن الحسين المعظم

"فلننهض لبناء و اقع جديد يضاعف النمو، ويخلق آلاف الفرص لكل أردني طامح، لمن يعمل ويثابر، لمن يتحلى بالأمل، لمن لا يضع لطموحه سقفا، لمن يحقق الكثير من القليل، ولا يتوقع إنجازا بلا عمل، فنهضتنا لا مكان فيها لمن يستسلم للتشاؤم والسوداوية."

خطاب العرش السامي في الدورة الرابعة لمجلس الأمة الثامن عشر 10 تشرين الثاني 2019

"يعمل الأردن بشكل نشط على دعم نمو الفرص، فالإصلاحات مستمرة في جميع المجالات لدعم وتعزيز بيئة مشجعة ومحفزة للأعمال، وسنستمر في دعم المشاريع المختلفة من الشركات الناشئة وحتى الشركات العالمية التي اتخذت من الأردن مقرا لها."

خطاب جلالة الملك في افتتاح المنتدى الاقتصادي العالمي 6 نيسان 2019

" لقد تحمل الأردن عبر السنوات الماضية ما تنوء عن حمله أكبر و أقوى الدول، وإن الظرف الاقتصادي الصعب الذي نمر به ليس وليد اللحظة بل هو نتيجة تراكم ظروف ضاغطة، جلّها خارجية وبفعل غياب الاستقرار في الإقليم، وتتركز في ارتفاع فاتورة الطاقة إثر انقطاع الغاز المصري، والتراجع الحاد في صادراتنا بسبب إغلاق حدود بعض الدول المجاورة إثر التحديات الأمنية التي تواجهها، والكلفة المالية للجهود الأمنية الضرورية لحماية كل شبر من تراب الوطن".

كتاب التكليف السامي لحكومة د. عمر الرزاز في 5 حزيران 2018

كلمة رئيس مجلس المفوضين / الرئيس التنفيذي

عطوفة الرئيس التنفيذي المهندس فاروق الحياري

انطلاقا من أهمية دور الهيئة الرقابي والتنظيمي تم وضع خطة استراتيجية وبرنامج تنفيذي للأعوام 2020-2022 مسترشدة بالرؤية والرسالة والقيم الجوهرية للهيئة وحددت غايات وأهداف الهيئة والوسائل التي ستتبعها للوصول للأهداف المنشودة، وحددت كذلك كيفية التعامل مع بيئتها الداخلية والخارجية بما يمكنها من إدارة الفرص والمخاطر المحيطة بها، واتخاذ القرارات اللازمة والمناسبة للوصول لأفضل النتائج، وبما يراعي توجهاتها نحو التكامل والشمولية لتنفيذ متطلبات المبادرات الملكية والرؤية الاقتصادية والاجتماعية 2025 وخطة تحفيز النمو الاقتصادي الأردني 2018-2022، واستراتيجية قطاع الطاقة 2020-2030 وكذلك استرشدت بالأوراق النقاشية السبع لجلالة الملك عبدالله الثاني ابن الحسين المعظم. وقد بُنِيَت الخطة الاستراتيجية للمساهمة في خمسة اهداف وطنية على النحو التالي : تحسين مستوى الخدمات المقدمة للمواطنين والعدالة في توزيعها، وخلق بيئة استثمارية جاذبة قادرة على جذب رؤوس الاموال الاجنبية وتشجيع الاستثمارات المحلية، والحفاظ على الاستقرار المالي والنقدي وضبط عجز الموازنة وبناء نظام مالي كفؤ وقليل المخاطر، وتحقيق معدلات نمو مستدام لضمان مستوى معيشة جيد لجميع المواطنين، وبناء جيل قادر على الأبداع والابتكار ذو انتاجية مرتفعة، وبما يحقق رؤية ورسالة الهيئة في تطبيق وتنفيذ الدور الرقابي التنظيمي وأكدت على ذلك من خلال قيمها الجوهرية في الاداء والعمل، وجاء تحليل بيئتها الداخلية لتوظيفها بشكل يخدم تحقيق الاهداف بكفاءة وفاعلية. اما تحليل بيئتها الخارجية فقد استشهد بالفرص المتوفرة للهيئة وامكانية استثمارها في مشاريع تنفيذية من شأنها تعزيز دور الهيئة الرقابي والتنظيمي وزيادة فرص التحسين وتعزيز نقاط القوة، أخذه بعين الاعتبار التهديدات المحيطة بالبيئة الخارجية وكيفية معالجتها بطريقة فاعلة وناجعة والحد ما امكن من تأثيراتها السلبية على كفاءة وفاعلية العمل والحد من المخاطر التي يمكن أن تتعرض لها أعمال وخدمات الهيئة. وتظهر أهم ملامح الخطة الاستراتيجية من خلال تضمينها خطة تنفيذية لعدة مشاريع متنوعة يتم قياس اداءها بمؤشرات قياس فاعلة ودالة تشمل إعداد وتطبيق سياسات وتشريعات فعالة تؤمن أعلى مستوى من الكفاءة في مجالات تطوير الاجراءات الادارية والفنية والتنظيمية والرقابية، والتي تعمل الهيئة على تنفيذها لتحقيق اهدافها الاستراتيجية لتنظيم قطاع الطاقة والمعادن على أساس التوازن بين مصالح المستهلكين والعاملين في القطاع والمستثمرين وأي جهات أخرى ذات علاقة، وتطوير منظومة فعالة للرقابة والتفتيش على القطاع لتحسين وتعزيز ثقة المستهلكين والمستثمرين وتحقيق التنافسية وحماية الإنسان والبيئة، بالإضافة الى تطوير منظومات ومنهجيات التسعير على أساس التكلفة المستهدفة لضمان تحسين الأداء وبأقل التكاليف، فضلاً عن رفع كفاءة وفاعلية الهيئة لتقوم بالدور المناط بها على اكمل وجه لتحقيق التكامل في توفير قطاع الطاقة ومعادن يخدم جميع فئات وقطاعات المجتمع بتعرفة عادلة، إلى جانب تحقيق اعلى المستويات من الخدمة والتزود الآمن، ونشر الوعي بأهمية ترشيد الطاقة، وتزويد الهيئة بالكوادر المؤهلة، وضمان تحقيق التخطيط المؤسسي الشامل والمتكامل للهيئة.

في الختام فإني وبكل الاعتزاز والتقدير، أتقدم من الزميلات والزملاء مجلس المفوضين وكافة موظفي الهيئة بالشكر والامتنان على جهودهم الطيبة التي يبذلونها بروح الفريق الواحد وبكل كفاءة واقتدار، مؤكداً على ان السير بهذه الخطة سيحقق الاهداف المرجوة ويرتقي بمهام الهيئة وفق أحدث الممارسات والمعايير الدولية، مما سيمكننا من الاسهام الفاعل في تحقيق مفهوم التنمية الشاملة المستدامة تنفيذاً للأهداف الوطنية لهذا البلد الطيب الغالي، مقتدين على الدوام بصاحب الجلالة الهاشمية الملك عبدالله الثاني ابن الحسين المعظم حفظه الله ورعاة.

رئيس مجلس المفوضين / الرئيس التنفيذي

المهندس فاروق الحياري

➢ نبذة عن هيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن

تتمتع الهيئة بشخصية اعتبارية ذات استقلال مالي واداري ولها بهذه الصفة تملك الأموال المنقولة اللازمة لتحقيق أهدافها والقيام بجميع التصرفات القانونية بما في ذلك ابرام العقود، وترتبط الهيئة برئيس الوزراء، ويمثل رئيس مجلس المفوضين/الرئيس التنفيذي الهيئة لدى الغير.

➢ اهداف ومهام وصلاحيات الهيئة

أ- تهدف الهيئة إلى تحقيق ما يلي:

1- تنظيم القطاع على أساس التوازن بين مصالح المستهلكين والمرخص والمصرح لهم والمستثمرين وأي جهات أخرى ذات علاقة.
2- رعاية مصالح المستهلكين شريطة التزامهم بشروط تزويد الخدمة المعتمدة من الهيئة الصادرة عن المرخص له والمصرح له.
3- الحفاظ على بنية فاعلة للقطاع وتطويرها بما يسهم في تعزيز الجدوى الاقتصادية له وتحسين كفاءته.
4- ضمان توفير خدمات آمنة ومستقرة ودائمة وذات جودة عالية في القطاع.
5- ضمان توفير شروط ومتطلبات السلامة العامة والعمل على حماية البيئة وصحة الإنسان وممتلكاته وفقاً لأحكام التشريعات ذات العلاقة بتنظيم القطاع.
6- ضمان توفير الخدمات المطلوبة من المرخص لهم إلى المستهلكين بصورة كافية وذات سوية جيدة.
7- الاهداف القطاعية الواردة في التشريعات القطاعية ذات العلاقة بعمل الهيئة.

ب- تتولى الهيئة في سبيل تحقيق أهدافها المهام والصلاحيات التالية:

1- منح التصريح والرخصة للشخص العامل في القطاع.
2- التحقق من التزام المصرح له والمرخص له بتطبيق أحكام التشريعات ذات العلاقة بتنظيم القطاع.
3- الرقابة على المصرح له والمرخص له لضمان تقيدهما بأحكام التشريعات ذات العلاقة بتنظيم القطاع والتصريح والرخصة الممنوحة لأي منهما ولها لهذه الغاية اجراء التفتيش على أي منشأة او أي جهة أخرى.

4- المشاركة في وضع المواصفات القياسية او القواعد الفنية المتعلقة بالأجهزة والمنشآت والمواد المتعلقة بالقطاع بالتشاور مع الجهات المعنية لإصدارها من مؤسسة المواصفات والمقاييس.

5- المشاركة مع الجهات المعنية في وضع المتطلبات اللازمة لتنفيذ الشروط البيئية الواجب توافرها في منشآت القطاع ومرافقه وفقاً للتشريعات النافذة.

6- بناء نظام متكامل للمعلومات في مجال القطاع.

7- أي مهام او صلاحيات أخرى تتعلق بأعمال الهيئة وفقاً لأحكام التشريعات ذات العلاقة بتنظيم القطاع.

- **السياسات العامة والتشريعات التي تنظم عمل هيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن**

- قانون هيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن رقم (8) لسنة 2017.
- قانون الكهرباء العام المؤقت رقم (64) لسنة 2002 وتعديلاته.
- قانون الطاقة المتجددة وترشيد الطاقة وتعديلاته رقم (33) لسنة 2014.
- قانون الوقاية الاشعاعية والامان والامن النووي رقم (43) لسنة 2007.
- قانون تنظيم شؤون المصادر الطبيعية رقم (19) لسنة 2018.
- قانون المشتقات البترولية (11) لسنة 2018.
- قانون اعادة هيكلة مؤسسات ودوائر حكومية رقم (17) لسنة 2014.
- قانون المصادقة على اتفاقية فيينا بشأن المسؤولية المدنية عن الأضرار النووية.
- قوانين المصادقة على اتفاقيات المشاركة في الانتاج واتفاقيات الامتياز الخاصة بالبترول والصخر الزيتي.
- السياسة العامة للأمان الخاصة باستخدامات الطاقة النووية والوقاية الإشعاعية.
- السياسة الوطنية في إدارة الوقود النووي المستهلك والنفايات المشعة.
- استراتيجية تحقيق أمن التزود بالطاقة للفترة 2015-2025.
- الانظمة والتعليمات الصادرة بموجب القوانين المشار اليها أعلاه.

➢ القطاعات التي تنظمها الهيئة

تنظم الهيئة قطاع الطاقة والمعادن وكما عرفه قانون هيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن رقم (8) لسنة 2017 وهو قطاع الطاقة والمصادر الطبيعة والمعادن والعمل الاشعاعي والنووي في المملكة بما في ذلك البترول والمشتقات البترولية والصخر الزيتي والفحم والغاز الطبيعي والغاز الطبيعي المسال والوقود الحيوي، ونشاطات توليد ونقل وتوزيع وتزويد الطاقة الكهربائية والطاقة المتجددة والوقاية الاشعاعية والامان والامن النووي.

➢ الموارد المالية للهيئة

وفقاً لأحكام التشريعات الناظمة فإن الموارد المالية لهيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن تتألف مما يلي:

أ-المبالغ التي تخصص لها في الموازنة العامة.

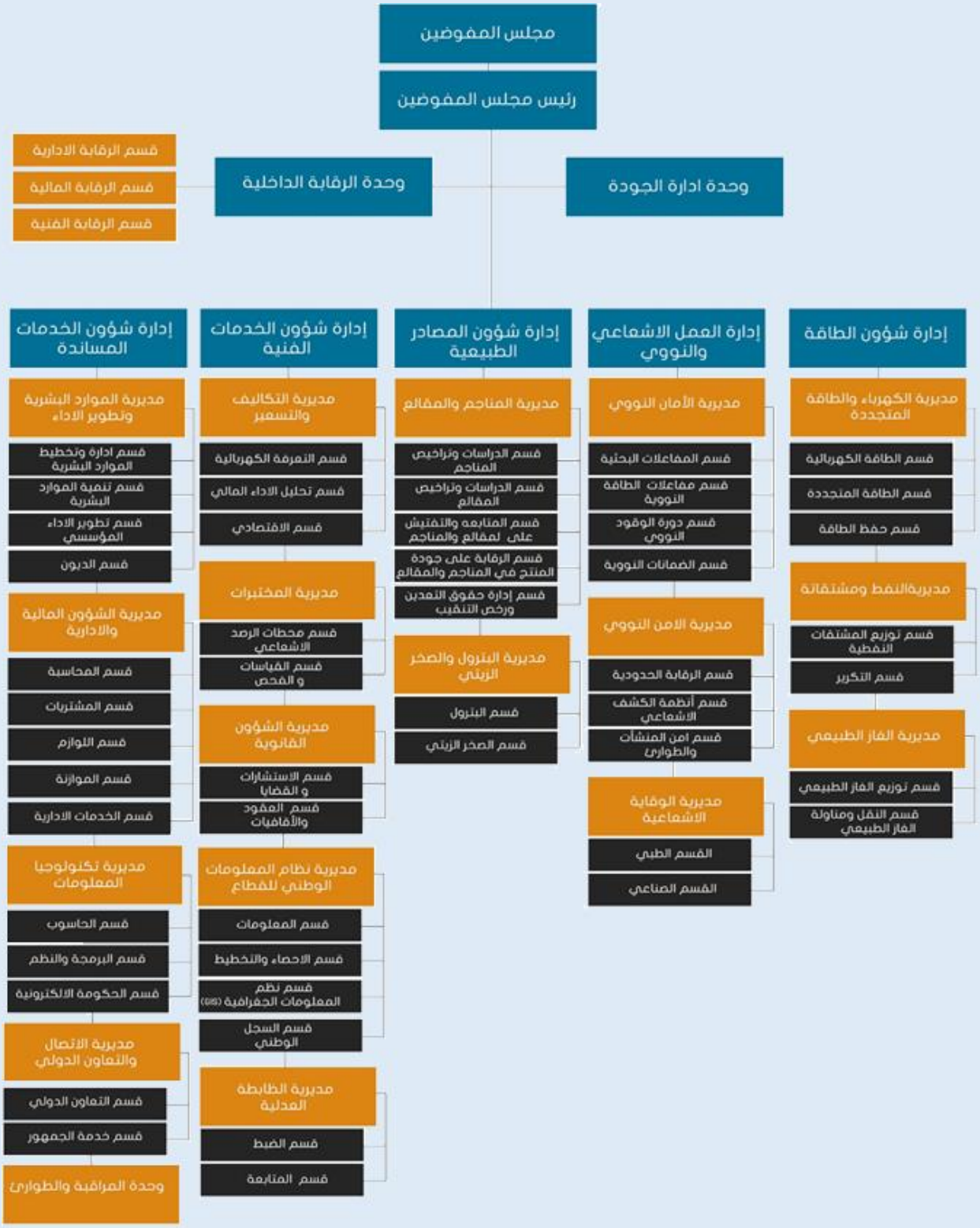
ب-العوائد التي تتأتى لها من رسوم الرخص والتصاريح وتجديدها.

ج-بدل الخدمات التي تقدمها الهيئة.

د-المساعدات والهبات والتبرعات والمنح شريطة موافقة مجلس الوزراء عليها إذا كانت من مصدر غير أردني.

هـ-حصيلة الغرامات التي تفرضها الهيئة بموجب التشريعات ذات العلاقة بتنظيم القطاع.

➢ الهيكل التنظيمي



➢ كتب التكليف السامية والرؤية الاقتصادية لقطاع الطاقة والمعادن:

اولاً: أبرز بنود كتب التكليف السامية للحكومة فيما يتعلق بقطاع الطاقة والمعادن

- ❖ تطوير وتنويع مصادر الطاقة المحلية التقليدية والمتجددة واستغلالها.
- ❖ تهيئة الفرص للقطاع الخاص وتشجيعه للاستثمار في مشاريع البنى التحتية لقطاع الطاقة.
- ❖ الاستمرار في تحسين مستوى الخدمات المقدمة للمواطن مع اولوية العمل الميداني.
- ❖ استحداث اليات جديدة لتوجيه الدعم لمستحقيه بما يقوي الطبقة الوسطى.
- ❖ تنفيذ برامج الترشيد في الاستهلاك.
- ❖ تعزيز الاستفادة من الطاقة النووية للأغراض السلمية واغراض الطاقة البديلة في توليد الطاقة الكهربائية.

ثانياً : الرؤية الاقتصادية والاجتماعية 2025

- ❖ تحقيق امن التزود بالطاقة.
- ❖ تنويع مصادر واشكال الطاقة.
- ❖ تطوير واستغلال مصادر الطاقة المحلية التقليدية والمتجددة والصخر الزيتي واليورانيوم.
- ❖ نقل وتوطين وتطوير تكنولوجيا الطاقة النووية وتطوير استخداماتها وادامتها.
- ❖ ضبط الوقاية الاشعاعية والامان والامن النووي واجراءات التفتيش.
- ❖ وقاية البيئة والصحة العامة من اخطار التلوث والتعرض للإشعاعات المؤينة والتحقق من توافر متطلبات الوقاية العامة.
- ❖ حصر ومراقبة جميع المواد النووية وفقا للاتفاقيات الدولية ذات العلاقة التي تكون المملكة طرفا فيها.
- ❖ حصر ومراقبة جميع مصادر الاشعة في كافة الممارسات الاشعاعية.
- ❖ مراقبة حالات الاتجار غير المشروع بالمواد النووية والمواد المشعة والكشف عنها.
- ❖ منع دخول اية مواد ملوثة اشعاعياً تتجاوز الحدود المسموح بها في البضائع المستوردة.
- ❖ ضبط اجراءات استيراد وتصدير المواد ثنائية الاستخدام والمتعلقة بعمل الهيئة.
- ❖ دراسة الحوادث الاشعاعية والنووية والتلوث الاشعاعي البيئي الناجمة عن التسرب الاشعاعي وتقصي اسبابها لاتخاذ الاجراءات اللازمة لمنع حدوث مثل هذه الحوادث لاحقاً.
- ❖ زيادة كفاءة استخدام الطاقة في كافة القطاعات.

- تعظيم القيمة المضافة لاستغلال الخامات المعدنية المتوفرة.
- تطوير تعرفة كهربائية جاذبة لمشاريع الطاقة المتجددة.
- تطوير التعرفة الكهربائية لتمكين القطاع الكهربائي من العمل على اسس تجارية.
- زيادة انتشار استخدام السخانات الشمسية.
- الاستمرار في تطوير مشاريع توليد الكهرباء الخاص باستخدام الطاقة الشمسية وطاقة الرياح.
- تعزيز سلامة النظام الكهربائي ورفع التوافقية والاعتمادية للنظام.
- تنفيذ مشاريع التوليد الكهربائي من خلال القطاع الخاص.
- تخفيض الفاقد في النظام الكهربائي ليواكب أفضل الممارسات العالمية.
- تشجيع مشاريع واجراءات ترشيد استهلاك الطاقة.
- التوسع في نشاط الاستكشاف والتنقيب عن الخامات المعدنية.
- توسيع قاعدة الاستثمار في قطاع التعدين.
- الاسراع في تنفيذ مشروع الممر الاخضر لزيادة قدرة الشبكة الكهربائية على استيعاب مشاريع الطاقة المتجددة.
- انشاء نظام المعلومات الوطني للطاقة والمعادن والوقاية الاشعاعية والامان والامن النووي.

ثالثاً: خطة تحفيز النمو الاقتصادي الأردني 2018-2022

- تحقيق أمن التزود بالمياه وأمن التزود بالطاقة.
- تحقيق أمن التزود بالطاقة بشكل مستدام من خلال السياسات والتشريعات الملائمة والبرامج التي تؤدي الى زيادة مساهمة المصادر المحلية في خليط الطاقة الكلي وتنويع مصادر وأشكال الطاقة اضافة الى تفعيل برامج كفاءة الطاقة ووفق أفضل الممارسات العالمية.
- تطوير واستخدام مصادر الطاقة المحلية التقليدية والمتجددة والصخر الزيتي والتنقيب عن النفط والغاز.
- تعزيز حفظ وكفاءة استخدام الطاقة في كافة القطاعات.
- تعزيز إجراءات وبرامج كفاءة الطاقة والطاقة المتجددة في كافة القطاعات.
- تطوير واستخدام مصادر الطاقة المحلية التقليدية والمتجددة والصخر الزيتي والتنقيب عن النفط والغاز.
- زيادة القدرة الاستيعابية للشبكة الكهربائية.
- السعي الدائم لزيادة الطلب الكلي من خلال فتح أسواق سلعية وخدمية جديدة وتعزيز القائم منها، وزيادة الاستثمارات المعتمدة على تكنولوجيا المعلومات والاستثمارات في مجال الطاقة المتجددة.

- السعي الدائم لتخفيف تكاليف الإنتاج في الاردن من خلال زيادة الإنتاجية ورفع سوية العاملين فيه، وزيادة مرونة سياسة العمل، وتخفيض كلف الطاقة.
- استخدام الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات لتبني مشاريع ريادية في قطاعات مختلفة منها الطاقة.
- تعظيم الاستفادة من الابتكار والابداع في مجالات محددة منها الطاقة.
- الاستخدام الأمثل لمصادر الطاقة في قطاع المياه.

➢ استراتيجية قطاع الطاقة 2020-2030

أولاً: المحاور الأساسية لاستراتيجية قطاع الطاقة 2020-2030

- أمن التزود بالطاقة.
- توافريه الطاقة بأسعار مقبولة وخفض كلفة الطاقة.
- الاستدامة.
- زيادة الاعتماد على المصادر المحلية.

ثانياً: البرامج ضمن الخطة التنفيذية لاستراتيجية قطاع الطاقة 2020-2030

- في مجال الطاقة الكهربائية:

- تنويع مصادر توليد الطاقة الكهربائية.
- تعزيز سلامة النظام الكهربائي ورفع التوافرية والاعتمادية للنظام.
- استدامة الوضع المالي لقطاع الكهرباء.

- في مجال النفط:

- تنويع مصادر النفط الخام
- تحسين اداء قطاع المشتقات النفطية

- في مجال الغاز:

- تنويع مصادر الغاز الطبيعي
- تشجيع استخدام الغاز الطبيعي وتنويع استخداماته في مختلف القطاعات

- في مجال كفاءة وترشيد استهلاك الطاقة:

- ترشيد وتحسين كفاءة استخدام الطاقة في القطاعات المختلفة بهدف تخفيض استهلاك الطاقة بنسبة (...) من متوسط الاستهلاك في عام 2018 بحلول عام 2030.

➢ الرؤية والرسالة والقيم الجوهرية للهيئة:

➢ الأهداف الوطنية التي تساهم الهيئة في تحقيقها:

1. تحسين مستوى الخدمات المقدمة للمواطنين والعدالة في توزيعها.
2. خلق بيئة استثمارية جاذبة قادرة على جذب رؤوس الاموال الاجنبية وتشجيع الاستثمارات المحلية.
3. الحفاظ على الاستقرار المالي والنقدي وضبط عجز الموازنة وبناء نظام مالي كفؤ وقليل المخاطر.
4. تحقيق معدلات نمو مستدام لضمان مستوى معيشة جيد لجميع المواطنين.
5. بناء جيل قادر على الأبداع والابتكار ذو انتاجية مرتفعة.

➢ الأهداف القطاعية

1. تنويع مصادر الطاقة وأشكالها.
2. زيادة مساهمة مصادر الطاقة المحلية في خليط الطاقة الكلي.
3. زيادة كفاءة استخدام الطاقة في كافة القطاعات.
4. خفض كلفة الطاقة على الاقتصاد الوطني.
5. تطوير منظومة قطاع الطاقة في الاردن لجعله مركزاً اقليمياً لتبادل الطاقة بكافة أشكالها.

➢ الأهداف الاستراتيجية

1. تنظيم قطاع الطاقة والمعادن على أساس التوازن بين مصالح المستهلكين والعاملين في القطاع والمستثمرين وأي جهات أخرى ذات علاقة.
2. تطوير منظومة فعالة للرقابة والتفتيش على القطاع لتحسين وتعزيز ثقة المستهلكين والمستثمرين وتحقيق التنافسية وحماية الإنسان والبيئة.
3. تطوير منظومات ومنهجيات التسعير على أساس التكلفة المستهدفة لضمان تحسين الأداء وبأقل التكاليف.
4. رفع كفاءة وفاعلية الهيئة.

➢ ارتباط الأهداف الاستراتيجية للهيئة بالأهداف الوطنية

الأهداف الاستراتيجية / الأهداف الوطنية	تنظيم قطاع الطاقة والمعادن على أساس التوازن بين مصالح المستهلكين والعاملين في القطاع والمستثمرين وأي جهات أخرى ذات علاقة.	تطوير منظومة فعالة للرقابة والتفتيش على القطاع لتحسين وتعزيز ثقة المستهلكين والمستثمرين وتحقيق التنافسية وحماية الإنسان والبيئة.	تطوير منظومات ومنهجيات التسعير على أساس التكلفة المستهدفة لضمان تحسين الأداء وبأقل التكاليف.	رفع كفاءة وفاعلية الهيئة.
تحسين مستوى الخدمات المقدمة للمواطنين والعدالة في توزيعها.	✓			✓
خلق بيئة استثمارية جاذبة قادرة على جذب رؤوس الاموال الاجنبية وتشجيع الاستثمارات المحلية	✓	✓	✓	✓
الحفاظ على الاستقرار المالي والنقدي وضبط عجز الموازنة وبناء نظام مالي كفؤ وقليل المخاطر		✓	✓	✓
تحقيق معدلات نمو مستدام لضمان مستوى معيشة جيد لجميع المواطنين		✓	✓	
بناء جيل قادر على الأبداع والابتكار ذو انتاجية مرتفعة	✓			✓

تحليل البيئتين الداخلية والخارجية

تحليل البيئة الداخلية (7S)

Structure - Staff -Strategy -Style -Systems -Skills -Shared values

نقاط القوة	نقاط الضعف
1-الهيئة هي الجهة التنظيمية والرقابية الرسمية لقطاع الطاقة والمعادن.	1-عدم اكتمال مشروع التحول الالكتروني في الهيئة
2-يوجد تشريعات تنظيمية من قوانين و أنظمة وتعليمات تحكم عمل الهيئة.	2-نقص الكوادر الفنية المتخصصة.
3-الهيئة مستقلة ماليا واداريا	3-نقص حاد في المركبات للعمل الميداني
4-وجود هيكل تنظيمي مرن يراعي القطاعات التي تنظم عملها الهيئة	4-عدم وجود محطات رقابية فرعية كافية للهيئة في غالبية المحافظات كبنية اساسية لمكاتب مستقبلية
5-الهيئة ترفد الخزينة من خلال الرسوم والتراخيص وبدل الخدمات التي تقدمها.	5-قلة نقل المعرفة ما بين الموظفين
6-تتوفر للهيئة منح تدريبية ودراسية لتأهيل كوادرها من خلال الجهات الدولية الشريكة للهيئة	
7-تقديم الخدمات من خلال النافذة الواحدة ومن خلال مكتب خدمة جمهور متميز	
8-تمارس الهيئة مهام الضابطة العدلية على القطاعات التي تنظم عملها لرفع الأداء الرقابي	
9-الهيئة مربوطة مع الشبكة الحكومية الأمنه من خلال مركز تكنولوجيا المعلومات الوطني	
10-الهيئة تعمل ضمن نظام التراسل الالكتروني مع مختلف المؤسسات والدوائر الحكومية.	
11-يتم صناعة القرار في الهيئة بشكل لا مركزي ومن خلال التسلسل الإداري من المعنيين.	

تحليل البيئة الخارجية (PESTEL)

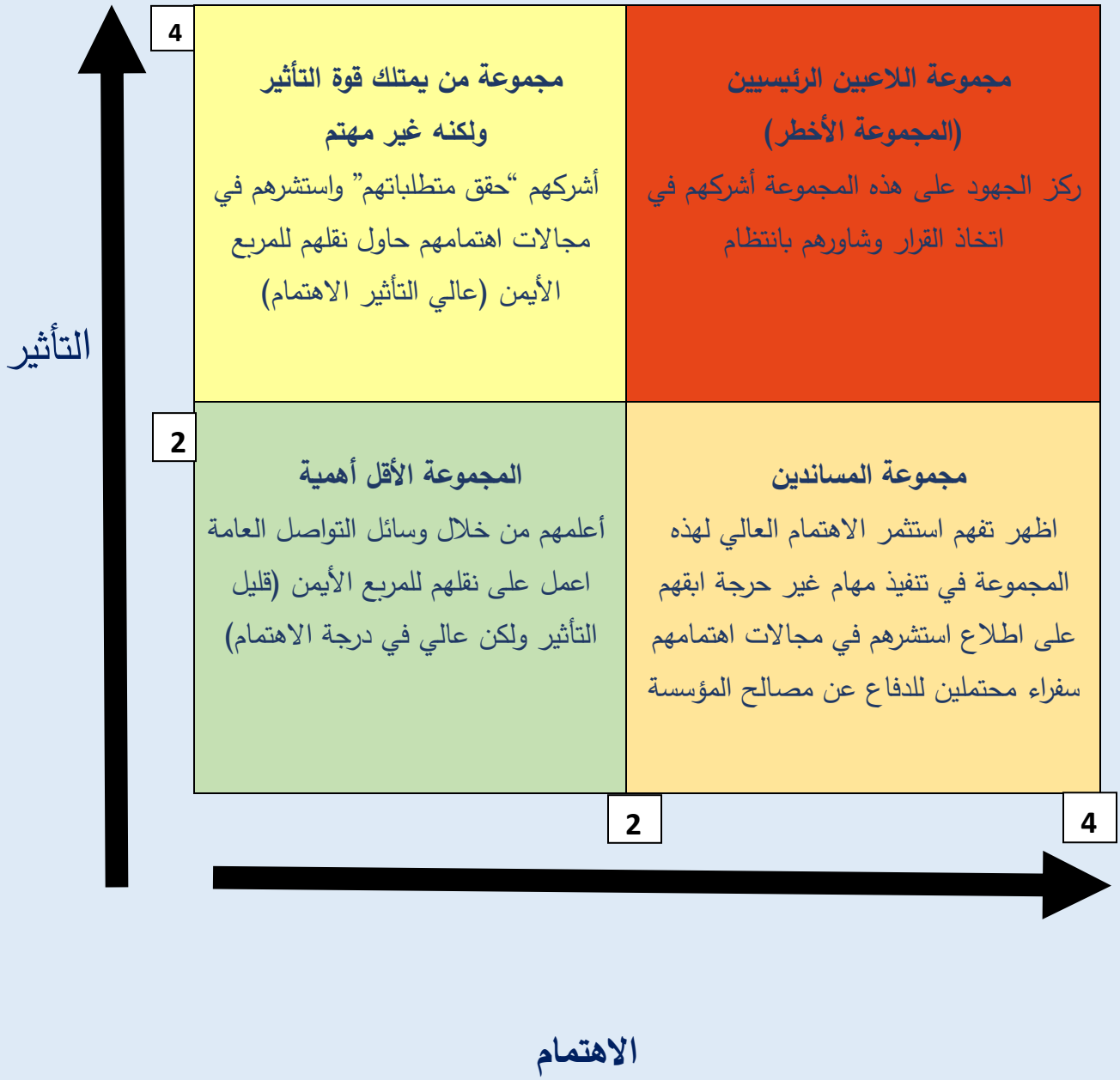
عناصر PESTEL	فرص التحسين	التهديدات
السياسية (Political)	1-الاستقرار السياسي في الأردن	1-عدم الاستقرار في الاقليم
الاقتصادية (Economical)	2-جذب الاستثمار من خلال تشريعات ناظمة تساهم في تحفيز المستثمرين. 3-تنويع مصادر الطاقة وزيادة الطاقة المتجددة لخفض فاتورة الطاقة.	2-زيادة كلفة فاتورة الطاقة 3-تراجع النمو في الطلب على الطاقة
المجتمعية (Social)	4-حملات التوعية النوعية لكافة القطاعات.	4-الاستجرار والاعتداء على الشبكة الكهربائية. 5-النمو السكاني وزيادة الضغط على مصادر الطاقة. 6-قلة الوعي فيما يخص الوقاية الاشعاعية في القطاع الصناعي والطبي
البيئية (Environmental)	5-اصدار تشريعات تحمي البيئة فيما يتعلق بقطاع الطاقة والمعادن	7-التعدي على البيئة من خلال استغلال المصادر الطبيعية بشكل مخالف.
التقنية (Technological)	6-استغلال الوسائل التكنولوجية في تقديم الخدمات للمواطنين. 7-استغلال وسائل التواصل الاجتماعي لتوعية الموطنين	8-عدم ادخال الهيئة ضمن حزمة التحول الالكتروني
القانونية (Legal)	8-اصدار تشريعات (أنظمة وتعليمات) تندرج تحت القوانين التي تنظم عمل الهيئة لمواكبة المتغيرات المتسارعة في قطاع الطاقة.	9-عدم تحديث التشريعات لمواكبة التطورات في قطاع الطاقة والمعادن 10-دمج الهيئة مع مؤسسات أخرى في القطاع. 11-قرارات إنهاء خدمات الموظفين.

➢ الأهداف التشغيلية

ينبثق عن الاهداف الاستراتيجية التي تسعى الهيئة لتحقيقها أهداف تشغيلية تم تحديدها في ضوء نتائج تحليل البيئة الداخلية والخارجية، وبالاستفادة من نقاط القوة وفرص التحسين، ومعالجة نقاط الضعف ومنع وقوع التهديدات أو الحد من آثارها في حال وقوعها، حيث روعي عند تحديدها بان تكون محددة، وقابلة للقياس، ويمكن تحقيقها، ومحددة بإطار زمني. وللتأكد من واقعية هذه الاهداف فقد تم ربطها بالمهام الفنية التي تحكم عمل الوحدات التنظيمية، فضلاً على ذلك فقد تم تحديد مؤشرات اداء واضحة ومفهومة وقابلة للقياس لكل هدف تشغيلي بهدف تقييم مستوى تحقيق كل هدف تشغيلي وذلك لتحديد الانحرافات وتفسيرها وتوضيح اسبابها.

الأهداف الاستراتيجية	الأهداف التشغيلية
تنظيم قطاع الطاقة والمعادن على أساس التوازن بين مصالح المستهلكين والعاملين في القطاع والمستثمرين وأي جهات أخرى ذات علاقة.	وضع تشريعات ناظمة لقطاع الطاقة والمعادن مرنة وجاذبة للاستثمار.
	تصريح وترخيص العاملين في قطاع الطاقة والمعادن.
تطوير منظومة فعالة للرقابة والتفتيش على القطاع لتحسين وتعزيز ثقة المستهلكين والمستثمرين وتحقيق التنافسية وحماية الإنسان والبيئة.	تعزيز منظومة الرقابة والتفتيش.
	تطوير بيئة رقابية تعزز المنافسة والاستثمار في القطاع.
	تطوير بيئة رقابية تعزز حماية صحة الإنسان والبيئة.
تطوير منظومات ومنهجيات التسعير على أساس التكلفة المستهدفة لضمان تحسين الأداء وبأقل التكاليف.	تدقيق الكلف والعوائد.
	تطوير منظومات ومنهجيات التسعير.
رفع كفاءة وفاعلية الهيئة	تطوير اليات ومنهجيات العمل للارتقاء بمستوى الخدمات.
	تعزيز التوعية والاعلام.
	بناء القدرة المؤسسية.
	تحسين إجراءات العمل.
	تعزيز البنية التحتية للهيئة.
	تعزيز المسؤولية المجتمعية.

➢ مصفوفة الشركاء



الرقم	اسم الشريك	الهدف من الشراكة	طبيعة الشراكة	(القوة * الاهتمام)	درجة الشراكة
1	رئاسة الوزراء	اقرار التشريعات والموافقة على قرارات المجلس ، رفع التقارير والتنسيبات والدراسات اصدار التعاميم والبلاغات الناظمة للعمل، رفع التقارير والتنسيبات والحصول على الإقرارات الضرورية لسير العمل	تشريعية ، تنظيمية	4*4	16
2	وزارة الطاقة والثروة المعدنية	تزويد الهيئة بالسياسات المتعلقة بالقطاع	تشريعية، فنية، تبادل معلومات،	4*3	12
3	شركة الكهرباء الوطنية	توفير المعلومات والبيانات والخطط والمشاريع اللازمة لعمل الهيئة الرقابي التنظيمي	فنية، تبادل معلومات، تنظيمية	4*2	8
4	شركات توزيع الكهرباء	توفير المعلومات والبيانات والخطط والمشاريع اللازمة لعمل الهيئة الرقابي التنظيمي	فنية، تبادل معلومات، تنظيمية	4*2	8
5	شركات توليد الكهرباء	توفير المعلومات والبيانات والخطط والمشاريع اللازمة لعمل الهيئة الرقابي التنظيمي	فنية، تبادل معلومات، تنظيمية	4*2	8
6	مؤسسة المواصفات والمقاييس	وضع المواصفات القياسية المتعلقة بالأجهزة والمنشآت الكهربائية والاشعاعية والنووية ومواصفات المشتقات النفطية،تبادل المعلومات فيما يتعلق بالتراخيص والرقابة على قطاع المشتقات البترولية	فنية، تبادل معلومات	2*2	4

7	**وزارة البيئة**	وضع المتطلبات اللازمة لتنفيذ الشروط البيئية الواجب توافرها في المنشآت الكهربائية والاشعاعية والنووية التنسيق لضمان حماية البيئة وصحة الانسان من مخاطر الاشعاع، وضع الشروط البيئية ومعايير السلامة العامة وشروط اعادة تأهيل المواقع بعد التعدين	فنية، تبادل معلومات، تشريعية	2*2	4
8	**مؤسسة الغذاء والدواء**	التنسيق لضمان وقاية صحة الانسان من مخاطر الاشعاع	فنية	2*2	4
9	**وزارة المالية/دائرة الموازنة العامة**	إعداد وإقرار الموازنة	تشريعية	2*2	4
10	**وزارة التخطيط والتعاون الدولي**	توفير الدعم المالي للمشاريع	فنية	2*2	4
11	**إدارة تطوير الأداء المؤسسي**	تقديم المساعدة الفنية في تحسين وتطوير الخدمات	فنية وتشريعية	2*2	4
12	**ديوان الخدمة المدنية**	إدارة وتنظيم شؤون الموظفين	فنية وتشريعية	2*3	6
13	**شركة مصفاة البترول الاردنية**	المحافظة على مخزون النفط الخام والمشتقات النفطية وتأمين حاجة المملكة من المشتقات النفطية	فنية، تبادل معلومات، تنظيمي	4*2	8
14	**الشركات التسويقية (توتال، المناصير، جوبترول)**	تأمين حاجة المملكة من المشتقات النفطية، تزويد الهيئة بالمعلومات فيما يتعلق بالمخزونات النفطية واي مواضيع اخرى	فنية، تبادل معلومات، تنظيمي	4*2	8
15	**الشركة اللوجستية الاردنية للمرافق النفطية**	تأمين مرافق تخزينية للنفط الخام والمشتقات النفطية وتقديم الخدمات اللوجستية المختلفة لهذا القطاع وادارة وتخزين المخزون الاستراتيجي من المشتقات النفطية	فنية، تبادل معلومات، تنظيمي	4*2	8
16	**الجمعية العلمية الملكية**	تقديم الدعم الفني وكذلك الدعم اللوجستي لنشاط توزيع الغاز البترولي المركزي	فنية	2*2	4
17	**ديوان التشريع والرأي**	إقرار الأنظمة وتقديم الاستشارات القانونية	تشريعية	2*2	4
18	**دائرة الجمارك الأردنية**	التعاون فيما يخص المعاملات الجمركية ذات العلاقة بعمل الهيئة التزود بكشوفات تصدير المواد الخام ومقارنتها بالكشوفات المتوافرة في قطاع التعدين التأكد من دخول الآليات	تشريعية، فنية، تبادل معلومات، تشريعية	2*2	4

		المتفق عليها لعمليات التعدين استيفاء الرسوم المستحقة للهيئة عن بدل فحص الشاحنات			
19	**وزارة الداخلية**	التعاون في تسهيل عمل الهيئة والتنسيق بخصوص التعامل مع مهام الهيئة الرقابية، واصدار الموافقات الامنية اللازمة	تشريعية فنية، تبادل معلومات	2*2	4
20	**وزارة الصحة**	الحصول على المعلومات اللازمة لقيام الهيئة بدورها الرقابي على المؤسسات الطبية ذات العلاقة بالعمل الاشعاعي،اصدار الرخص والتصاريح	فنية، تبادل معلومات، تشريعية	2*2	4
21	**وزارة الصناعة والتجارة**	ترشيد الاستهلاك في القطاع الصناعي والتجاري التعاون بخصوص المواد ثنائية الاستخدام	فنية، تبادل معلومات،	2*2	4
22	**امانة عمان الكبرى**	الحصول على المعلومات اللازمة لقيام الهيئة بدورها الرقابي على المؤسسات ذات العلاقة بالعمل والموافقات التنظيمية اللازمة	فنية، تبادل معلومات،	2*2	4
23	**هيئة الطاقة الذرية الأردنية**	التنسيق في المشاريع الدولية ومشاريع المفاعلات البحثية والطاقة ومعالجة النفايات المشعة والوقود المستنفذ ومحطات الطاقة النووية	تشريعية، تنظيمية، فنية، تبادل معلومات، تشريعية	4*3	12
24	**دائرة الاراضي والمساحة**	الحصول على الموافقات اللازمة لمنح حقوق التعدين ورخص التنقيب	فنية، تبادل معلومات، تشريعية	2*2	4
25	**سلطة وادي الاردن**	الحصول على الموافقات اللازمة لمنح حقوق التعدين	فنية، تبادل معلومات، تشريعية	2*2	4
26	**سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة**	الحصول على الموافقات اللازمة لمنح حقوق التعدين ورخص التنقيب المساهمة في اختيار مواقع تركيب اجهزة المراقبة الاشعاعية	فنية، تبادل معلومات، تشريعية	2*2	4
27	**دائرة الاثار العامة**	الحصول على الموافقات اللازمة لمنح حقوق التعدين ورخص التنقيب	فنية، تبادل معلومات، تشريعية	2*2	4
28	**وزارة المياه والري**	الحصول على الموافقات اللازمة لمنح حقوق التعدين ورخص التنقيب	فنية، تبادل معلومات،	2*2	4

		والتزود المائي لمشاريع البترول والصخر الزيتي	تشريعية		
29	**وزارة الادارة المحلية**	الحصول على الموافقات اللازمة لمنح رخص التعدين	فنية، تبادل معلومات، تشريعية	2*2	4
30	**وزارة النقل / الخط الحجازي الاردني**	الحصول على الموافقات اللازمة لمنح رخص التعدين	فنية، تبادل معلومات، تشريعية	2*2	4
31	**وزارة الأشغال العامة**	اتفاقيات تدريب المهندسين الجدد، التعاون في تجهيز البنية التحتية لمحطات المراقبة الاشعاعية الحدودية	فنية، تبادل معلومات، تشريعية	2*2	4
32	**وزارة الاقتصاد الرقمي والريادة**	ربط الهيئة بشبكة الحكومة الامنة ونشر الخدمات الالكترونية للهيئة على موقع بوابة الحكومة الالكترونية	فنية	2*2	4
33	**مركز تكنولوجيا المعلومات الوطني**	ترخيص البرمجيات شركة مايكروسوفت وتقديم خدمة الاشتراك بالأنترنت واستضافة الموقع الالكتروني للهيئة	فنية،	2*2	4
34	**مكتب الادعاء العام**	متابعة القضايا المحولة لهم عن طريق لجان التحقيق او بناء على طلب الهيئة للمخالفين	تبادل معلومات، تشريعية	2*2	4
35	**دائرة الاحوال المدنية**	برنامج الاحوال المدنية لاستخراج اسماء الاشخاص المدعى عليهم في قضايا الضبط والمخالفين	تبادل معلومات،	2*2	4
36	**وزارة المالية**	متابعة تحصيل الاموال الاميرية وعوائد التعدين من شركات الامتياز وتنظيم القطاع النفط	تبادل معلومات، تشريعية	2*2	4
37	**وزارة الخارجية**	توقيع الاتفاقيات الدولية	فنية، تبادل معلومات، تشريعية	2*2	4
		مؤسسات مجتمع مدني			
38	**جمعية ادامة**	تعاون	تبادل معلومات،	3*1	3
39	**نقابة المهندسين الأردنيين**	اتفاقيات تدريب المهندسين الجدد ،لقاءات، ورشات عمل	تبادل معلومات،	3*1	3
40	**نقابة الجيولوجيين الأردنيين**	اتفاقيات تدريب المهندسين الجدد مذكرة تفاهم، لقاءات،	تبادل معلومات،	3*1	3

		ورشات عمل			
41	**نقابة الاطباء**	تعاون	تبادل معلومات،	3*1	3
42	**نقابة اصحاب المقالع والكسارات**	تعاون في مجال تنظيم المقالع والكسارات	تبادل معلومات،	4*1	4
43	**نقابة أطباء الأسنان**	المساهمة في تفعيل الرقابة الاشعاعية على عيادات اطباء الاسنان	تبادل معلومات،	3*1	3
44	**نقابة اصحاب المحروقات**	المساهمة في تفعيل الرقابة على قطاع النفط ومشتقاته بما في ذلك وكالات الغاز ومحطات المحروقات	تبادل معلومات،	4*1	4
45	**النقابة العامة للعاملين بالكهرباء**	تعاون	تبادل معلومات،	4*1	4
	مؤسسات دولية				
46	**الوكالة الدولية للطاقة الذرية**	الدعم الفني والمالي	فنية، تبادل معلومات، تعاون ثنائي	4*1	4
47	**تجمع منظمي الطاقة لدول حوض البحر المتوسطMEDREG**	تبادل خبرات	فنية، تبادل معلومات،	4*1	4
48	**منظمة ERRA**	تبادل خبرات	فنية، تبادل معلومات،	2*1	2
49	**وزارة الطاقة الأمريكية**	الحصول على أجهزة مراقبة إشعاعية حدودية وقطع غيار عقد دورات تدريبية عقد صيانة	فنية، تبادل معلومات،	2*1	2
50	**وزارة الخارجية والتجارة الكندية**	الحصول على أجهزة مراقبة إشعاعية حدودية وقطع غيار عقد دورات تدريبية	فنية، تبادل معلومات تعاون ثنائي	2*1	2
51	**الاتحاد الاوروبي**	تعاون في مجال التدريب ورفع القدرات	فنية، تبادل معلومات تعاون ثنائي	2*1	2
52	**هيئة تنظيم العمل النووي الامريكي**	تعاون في مجال التدريب ورفع القدرات	فنية، تبادل معلومات تعاون ثنائي	2*1	2
53	**الهيئة العربية للطاقة**	تعاون في مجال التدريب ورفع القدرات	فنية، تبادل	3*1	3

	الذرية		معلومات تعاون ثنائي		
54	الوكالة الامريكية للتنمية الدولية USAID	تعاون في مجال التدريب ورفع القدرات ودعم فني	فنية، تبادل معلومات،	2*1	2
55	هيئة منظمي الطاقة الاقليمية	تعاون في مجال التدريب ورفع القدرات	فنية، تبادل معلومات،	4*1	4

➢ مصفوفة أولويات المشاريع

الشرط	العلامة %	درجة الأولوية
يرتبط ارتباط مباشر بالهدف الاستراتيجي	30	C من 0% إلى 33.9%
يوجد له موازنة معتمدة	15	
يعمل على تحسين العمليات والخدمات	15	B من 34% إلى 66,9%
له تأثير مباشر على رضا متلقي الخدمة	15	A من 67% إلى 100%
يقلل احتمالية حدوث المخاطر	15	
يعالج بعض القضايا التشغيلية ضمن تحليل (SWOT)	10	
المجموع	100	

➢ المشاريع التنفيذية:

الهدف الاستراتيجي	1- تنظيم قطاع الطاقة والمعادن على أساس التوازن بين مصالح المستهلكين والعاملين في القطاع والمستثمرين وأي جهات أخرى ذات

	علاقة.		
الهدف التشغيلي	1- وضع تشريعات ناظمة لقطاع الطاقة والمعادن مرنة وجاذبة للاستثمار		
الرقم	المشروع	أولوية المشروع	وصف المشروع
الكهرباء والطاقة المتجددة			
1	تعديل الأدلة الارشادية لربط نظم مصادر الطاقة المتجددة	A	مستمر
2	تعديل تعليمات صافي القياس والعبور	A	مستمر
3	مشروع تعديل التعليمات وفق مستجدات القطاع	A	مستمر
4	مشروع منح موافقات تركيب عدادات شحن المركبات بالمنازل	A	مستمر
العمل الاشعاعي والنووي			
5	مشروع إصدار تعليمات شكل ومحتوى تقرير تحليل الامان	B	جديد
6	مشروع إصدار معدل لتعليمات اجراءات منح تصريح انشاء محطة الطاقة النووية	B	جديد
7	مشروع إصدار معدل لتعليمات اجراءات منح تصريح موقع محطة الطاقة النووية	B	جديد
8	المرحلة الثانية من مشروع إعداد نظام وتعليمات استخراج وتعدين اليورانيوم	B	جديد
9	مشروع تعديل نظام الاستخدام الآمن للطاقة النووية	B	جديد
10	المرحلة الثانية لمشروع إنشاء واعتماد مستويات مرجعية تشخيصية وطنية	B	جديد
الغاز الطبيعي			
11	اعداد دراسة لتحديد الاحتياجات التشريعية لقطاع الغاز الطبيعي	A	جديد
النفط ومشتقاته			
12	مشروع إعداد تعليمات لتحديد الاجراءات الخاصة بمراقبة مواصفات المشتقات البترولية	A	جديد
13	مشروع اعداد نظام لتحديد الحد الأعلى لأسعار المشتقات البترولية وعمولات وتعريفة المرخص له على ان يتضمن النظام الية التسعير والاسس	A	جديد
14	مشروع تعديل تعليمات نشاط مستودعات نقل وتخزين اسطوانات الغاز البترولي المسال	A	مستمر
15	مشروع تعديل تعليمات وكالات توزيع اسطوانات الغاز البترولي المسال	A	مستمر
16	مشروع تعديل تعليمات الديزل الحيوي	A	مستمر
17	مشروع تعديل تعليمات الوقود الصناعي	A	مستمر
18	مشروع اعداد تعليمات استخدام اسطوانات الغاز البترولي المسال في المنشآت	A	جديد
الهدف التشغيلي	2-تصريح وترخيص العاملين في قطاع الطاقة والمعادن		
الرقم	المشروع	أولوية المشروع	وصف المشروع

العمل الاشعاعي والنووي			
19	مشروع إصدار رخصة تشغيل مسارع السنكروترون.	B	جديد
20	تنفيذ مشروع تأهيل ضباط الوقاية الاشعاعية في المؤسسات الاشعاعية	A	جديد
المصادر الطبيعية			
21	تحديث وتطوير الرخص القياسية لممارسة نشاط الاستكشاف والتنقيب والتطوير والتشغيل وإنتاج (البترول/الصخر الزيتي/الفحم الحجري/رمال القار/المعادن الاستراتيجية) وتسويقه.	A	جديد
22	دراسة صلاحيات الهيئة في اتفاقيات الامتياز الصادرة للبترول والصخر الزيتي قبل العام 2014	A	جديد
23	تحديد مناطق بديلة للمقالع والكسارات	B	جديد
الغاز الطبيعي			
24	اعداد رخصة قياسية لشبكة توزيع الغاز الطبيعي بالأنابيب للمدن	A	جديد
النفط ومشتقاته			
25	تصريح انشاء مد خط أنابيب لتصدير النفط العراقي عبر اراضي المملكة الاردنية الهاشمية من ميناء العقبة	A	جديد
26	مشروع اعداد تصريح انشاء ومد أنابيب للنفط الخام والمشتقات النفطية (PPP)	A	جديد
27	مشروع اعداد تصريح انشاء مصفاة لتكرير النفط الخام	A	جديد
28	مشروع اعداد تصريح انشاء سعات تخزينية للمشتقات البترولية	A	جديد
29	مشروع اعداد تصريح انشاء مركز تعبئة اسطوانات الغاز البترولي المسال	A	جديد
30	مشروع اعداد تصريح لإنشاء مستودع غاز	A	مستمر
31	مشروع اعداد رخصة قياسية لمستودع الغاز	A	مستمر
32	مشروع اعداد تصريح وكالة توزيع اسطوانات الغاز البترولي المسال	A	مستمر
33	مشروع اعداد رخصة قياسية لوكالة توزيع اسطوانات الغاز البترولي المسال	A	مستمر
34	مشروع اعداد تصريح لإنشاء منشأة ديزل حيوي	A	مستمر
35	مشروع اعداد رخصة لتشغيل منشأة ديزل حيوي	A	جديد
36	مشروع اعداد تصريح لإنشاء منشأة وقود الصناعي	A	جديد
37	مشروع اعداد رخصة قياسية لتشغيل منشأة وقود الصناعي	A	جديد
38	مشروع اعداد تصريح استخدام اسطوانات الغاز البترولي المسال في المنشآت	A	جديد
39	مشروع اعداد رخصة استخدام اسطوانات الغاز البترولي المسال في المنشآت	A	جديد
الهدف الاستراتيجي	2-تطوير منظومة فعالة للرقابة والتفتيش على القطاع لتحسين وتعزيز ثقة المستهلكين والمستثمرين وتحقيق التنافسية وحماية الإنسان والبيئة		
الهدف التشغيلي	1-تعزيز منظومة الرقابة والتفتيش		

الرقم	المشروع	أولوية المشروع	وصف المشروع
	الكهرباء والطاقة المتجددة		
40	متابعة مؤشرات أداء شركات الكهرباء العاملة في القطاع	B	مستمر
	المصادر الطبيعية		
41	الرقابة على أنشطة الاستكشاف والتنقيب والانتاج البترولي الرقابة على أنشطة الاستكشاف والتنقيب والانتاج البترولي	A	مستمر
42	دراسات تقييم حجم مخزون البوتاس في منطقة اللسان في البحر الميت	A	مستمر
43	الرقابة على رخصة التعدين لمشروع الحرق المباشر للصخر الزيتي لتوليد الكهرباء	A	مستمر
44	الرقابة على شركة مناجم الفوسفات الأردنية	A	مستمر
45	الرقابة على رخصة التنقيب عن النحاس والمنغنيز والمعادن المصاحبة رقم (2016/1)	A	مستمر
46	الرقابة على نشاط الاستطلاع البحث والمسح الأرضي والجوي لخامات الذهب بموجب التصريح الممنوح لشركتي التنمية الاقتصادية والتجارة وشركة الصناعات الكيماوية والتعدينية	A	مستمر
47	الرقابة على المقالع	A	مستمر
48	الرقابة على حقوق التعدين	A	مستمر
49	الرقابة على رخص التنقيب	A	مستمر
	العمل الاشعاعي والنووي		
50	محطة رصد اشعاعي	A	جديد
51	بوابة رصد حدودية	A	جديد
52	مشروع التقييم الدوري للأمان النووي للمفاعل البحثي	A	جديد
53	مشروع تركيب أجهزة كشف اشعاعي في مطار الملكة علياء الدولي (الشحن الجوي)	A	جديد
54	مشروع تركيب أجهزة كشف اشعاعي في مطار عمان المدني (الركاب والحقائب)	A	جديد
	النفط والغاز الطبيعي		
55	مشروع الرقابة على ميناء الغاز الطبيعي وخطوط النقل ومحطات الرفع والمرافق التابعة لها والتأكد من أمور السلامة والالتزام بشروط الرخص	A	مستمر
	المراقبة والطوارئ		
56	مراقبة المنشآت والمرافق الحيوية في قطاع الطاقة والمعادن	A	مستمر
57	تفعيل الدور الرقابي على المرخص لهم في القطاع	A	مستمر

58	استدامة عمل مركز المراقبة والطوارئ	A	مستمر
التكاليف والتسعير			
59	ادخال الشبكات والعدادات الذكية للمشتركين	A	جديد
60	إعداد دراسة حول تطور القطاع وصولاً لنظام هيكلي تنافسي للقطاع	A	جديد
61	ادخال البطاقات المدفوعة مسبقا للمشتركين	A	جديد
الهدف التشغيلي	2-تطوير بيئة رقابية تعزز المنافسة والاستثمار في القطاع		
الرقم	المشروع	أولوية المشروع	وصف المشروع
الكهرباء والطاقة المتجددة			
62	الرقابة على المرخص لهم بتوليد الطاقة الكهربائية من مصادر الطاقة المتجددة	A	مستمر
63	الرقابة على المرخص لهم بممارسة التوزيع	A	مستمر
64	الرقابة على المرخص لهم بممارسة نشاط توريد وتركيب وتشغيل وصيانة وفحص نظم مصادر الطاقة المتجددة	A	مستمر
65	مشروع متابعة مشاريع ادارة الطلب على الطاقة لدى شركات التوزيع	A	مستمر
66	مشروع الرقابة على المرخص لهم بممارسة أنشطة شحن المركبات الكهربائية	A	مستمر
67	مشروع الرقابة على المرخص لهم بممارسة بالتوزيع والنقل لتخفيض الفاقد الكهربائي	A	مستمر
68	مشروع التحول لأنظمة الشبكات والعدادات الذكية	A	مستمر
69	مشروع EN01 (تحسين إدارة الطلب على الطاقة من خلال تطوير الشبكة الكهرباء الذكية).	A	جديد
المصادر الطبيعية			
70	عقد ورشات عمل مع المستثمرين في قطاع التعدين لتعزيز المنافسة وتشجيع الاستثمار في القطاع	A	جديد
الهدف التشغيلي	3-تطوير بيئة رقابية تعزز حماية صحة الإنسان والبيئة		
71	فحص الحليب المستورد	B	جديد
72	فحص المياه السطحية	B	جديد
73	قياس مستويات غاز الرادون في محافظتي الزرقاء والمفرق	B	جديد
الهدف الاستراتيجي	3-تطوير منظومات ومنهجيات التسعير على أساس التكلفة المستهدفة لضمان تحسين الأداء وبأقل التكاليف		
الهدف التشغيلي	1-تدقيق الكلف والعوائد		

الرقم	اسم المشروع	أولوية المشروع	وصف المشروع
	التعدين والمصادر الطبيعية		
74	مشروع حساب الكميات المعدّنة	A	جديد
	التكاليف والتسعير		
75	التدقيق على سجلات وقيود وأنظمة الكمبيوتر المعتمدة في شركة مصفاة البترول الأردنية من سنة 2013-2016	A	جديد
76	تدقيق حسابات شركات توزيع 2019الكهرباء	A	جديد
	الهدف التشغيلي	2-تطوير منظومات ومنهجيات التسعير	
الرقم	اسم المشروع	أولوية المشروع	وصف المشروع
	التكاليف والتسعير		
77	تحديث التعرفة الكهربائية بحيث تحفز التحول الى العدادات الذكية من خلال التعرفة المرتبطة بال زمن(Time of day (TOD	A	جديد
78	إعادة هيكلة التعرفة الكهربائية	A	جديد
79	عمولة تعبئة اسطوانات الغاز البترولي المسال	A	مستمر
	الهدف الاستراتيجي	4-رفع كفاءة وفاعلية الهيئة	
	الهدف التشغيلي	1-تطوير اليات ومنهجيات العمل للارتقاء بمستوى الخدمات	
الرقم	اسم المشروع	أولوية المشروع	وصف المشروع
80	مشروع المفتش الالكتروني	A	مستمر
81	التدقيق الداخلي حسب متطلبات الجودة	A	مستمر
82	الحصول على الايزو 17020 (الرقابة والتفتيش)	B	مستمر
83	الحصول على الايزو 10002 (خدمة الجمهور)	B	جديد
84	الحصول على الايزو 17025 (اعتماد المختبرات)	A	مستمر
85	تحديث دليل العمليات حسب أفضل الممارسات العالمية للجودة	B	جديد
86	اعداد التقرير السنوي وملخص التقرير لعام 2019	A	مستمر
87	الرقابة الإدارية على المديريات المعنية والمكلف بها	A	مستمر
88	الرقابة الفنية على العمليات الفنية في الهيئة	A	مستمر
89	الرقابة على المال العام	A	مستمر
90	تحديث دليل اجراءات الرقابة	A	مستمر
	الهدف التشغيلي	2-تعزيز التوعية والاعلام	
الرقم	اسم المشروع	أولوية	وصف

		المشروع	المشروع
الكهرباء والطاقة المتجددة			
91	مشروع توعية المستهلكين بالتعاون مع المرخص لهم	A	مستمر
العمل الاشعاعي والنووي			
92	مشروع الاسبوع الوطني للوقاية الاشعاعية	A	جديد
التكاليف والتسعير			
93	وضع عدد من الاليات لتحفيز المواطنين على استخدام السيارات والحافلات الكهربائية	A	جديد
الهدف التشغيلي	3-بناء القدرة المؤسسية		
الرقم	اسم المشروع	أولوية المشروع	وصف المشروع
94	تحديد الكفايات الوظيفية	A	مستمر
الهدف التشغيلي	4-تحسين إجراءات العمل		
الرقم	اسم المشروع	أولوية المشروع	وصف المشروع
95	تطوير اجراءات العمل في مديرية الوقاية الاشعاعية (تشمل جوانب الرقابة الاشعاعية التالية: الترخيص الاشعاعي والمراجعة والتقييم والتفتيش، والالزام)	A	جديد
الهدف التشغيلي	5-تعزيز البنية التحتية للهيئة		
الرقم	اسم المشروع	أولوية المشروع	وصف المشروع
96	تحديث الموقع الإلكتروني الداخلي Portal	B	جديد
97	تحديث قاعدة بيانات القطاع	A	مستمر
98	تحديث قاعدة بيانات محطات المحروقات	A	مستمر
99	انشاء قاعدة بيانات جغرافية لقطاع العمل الاشعاعي/ المرحلة الثانية	A	جديد
100	حفظ وجمع البيانات الخاصة بكافة الأنشطة والمنشآت المرخصة	A	مستمر
101	دراسات التحليل الإحصائي والتنبؤ بسلوك القطاع واستشراق المستقبل	A	جديد
102	تحديث وسائط التخزين SAN Storage وجهاز النسخ الاحتياطي Tape Library	B	جديد
الهدف التشغيلي	تعزيز المسؤولية المجتمعية		
الرقم	اسم المشروع	أولوية	وصف

		المشروع	المشروع
103	ايزو المسؤولية المجتمعية 26000	B	جديد
104	تعزيز ودعم المشاريع الابتكارية والبحث والتطوير في مجال الرقابة على قطاع الطاقة.	C	جديد
105	انشاء صندوق تكافلي لكفل يتيم	C	جديد